

潍坊银行股份有限公司 2024 年度报告摘要

§ 1 重要提示

- 1.1 本行董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 1.2 本行年度财务报告已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。
- 1.3 本行第八届董事会第八次会议于2025年4月24日审议通过了本行《2024年年度报告摘要》。
- 1.4 本行董事长白彤文、行长马杰、财务工作分管副行长冯怀春及财务机构负责人贾锋江保证本报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

- 2.1 法定中文名称：潍坊银行股份有限公司（以下简称“本行”、“本公司”或“公司”）
法定英文名称：BANK OF WEIFANG CO., LTD.
- 2.2 法定代表人：白彤文
- 2.3 董事会秘书：李庆伟
- 2.4 联系地址：山东省潍坊市奎文区胜利东街5139号
联系电话：（0536）8106161
传 真：（0536）8106171
注册地址：中国山东省潍坊市奎文区胜利东街5139号
邮政编码：261041
本行国际互联网网址：<http://www.bankwf.com>
- 2.5 本行其他有关资料
首次注册登记日期：1997年8月15日
统一社会信用代码：91370000165448866L
本行聘请的境内会计师事务所：立信会计师事务所（特殊普通合伙）
- 2.6 刊登年度报告的互联网网站：本行网站
年度报告备置地点：本行董事会办公室

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要财务数据（单位：人民币千元）

项目	金额
利润总额	1,368,312
净利润	1,179,071
营业利润	1,369,673
投资收益	1,302,445
营业外收支净额	-1,361

3.2 主要会计数据和财务指标

（一）报告期末前三年主要会计数据和财务指标（单位：人民币千元）

项目	2024 年度	2023 年度	2022 年度
营业收入	6,450,331	5,623,991	5,028,220
利润总额	1,368,312	1,470,608	1,476,147
净利润	1,179,071	1,167,199	1,178,026
总资产	306,720,108	268,562,696	234,438,240
所有者权益	24,024,394	17,774,964	16,600,672
每股收益（元）	0.20	0.24	0.27
每股净资产（元）	3.51	3.31	3.04

注：1. 2024年末生息资产余额27,931,916.16万元。每股净资产计算时未包含永续债。

（二）报告期末资产减值准备（单位：人民币千元）

年初数	4,576,291
本期计提/转回	3,570,386
本期核销及其他	2,048,734
年末数	6,097,943

3.3 采用公允价值计量的项目情况（单位：人民币千元）

项目	年初数	年末数
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的发放贷款及垫款	4,424,302	3,807,393
交易性金融资产	21,991,872	26,315,184
其他债权投资	22,048,054	25,732,777
其他权益工具投资	1,160,398	1,097,782
金融资产合计	49,624,626	56,953,136

3.4 报告期内股东权益变动情况（单位：人民币千元）

项目	上年末数	本期增加	本期减少	期末数
股本	4,422,457	1,547,988		5,970,445
其他权益工具	2,997,736			2,997,736
资本公积	2,130,473	3,452,012		5,582,485
其他综合收益	-14,733	214,357		199,624
盈余公积	1,128,128	125,782		1,253,910
一般风险准备	2,677,477	250,000		2,927,477
未分配利润	4,298,056	1,217,581	519,782	4,995,855
归属于母公司所有者权益	17,639,594	6,807,720	519,782	23,927,532
少数股东权益	135,370		38,508	96,862

§ 4 管理层讨论与分析

4.1 报告期内经营管理情况

2024年，面对复杂的外部形势，本行坚决贯彻中央及省、市决策部署，紧紧围绕总行党委工作思路，担当作为、履职尽责，扎实推进各项重点工作任务，经营发展高开稳走、进中提质，各项

工作圆满收官。

（一）发展质效稳步提升。2024年，潍坊银行资产总额突破3000亿元大关，达到3067亿元，迈入中等规模银行序列，实现里程碑式跨越，存款、贷款规模分别达到2401亿元、1748亿元，各项主营指标发展速度在山东省城商行中保持前列，存贷款增量实现潍坊区域银行机构“双第一”。加强各类成本管控，成本收入比29.97%，同比下降2.75个百分点。实现营业收入64.50亿元、拨备前利润44.2亿元、净利润11.79亿元。各项监管指标保持达标。

（二）业务转型提速增效。将“以客户为中心，以效益为导向”的理念融入经营管理全链条。启动大零售变革试点，加快建设理财经理队伍，强化客户分类分级管理，积极抓促客群建设，全面打造客户生态增长新引擎；成功取得社保卡发卡和医保账户资格，实现历史性突破。公司业务加快转型，夯实机构业务基础，与各县市区、有关市直部门签署战略合作协议，扩大服务范围；打造科技金融专营团队和特色支行，向447家省级“专精特新”企业发放贷款58亿元；落地首个纳入山东省环保金融项目库的EOD项目贷款，绿色贷款余额达到171亿元；发力中间业务，贸金中收和代理中收分别同比增长62%、113%。普惠金融扩面提质，普惠小微贷款余额338.85亿元，新增60.39亿元，总量跃居全省城商行第三位；打造潍坊银行“惠农节”等金融生态品牌，连续四年获评山东省乡村振兴考核评估“优秀档”。

（三）数字赋能全面加快。推行ITBP工作机制，选派28名科技人员到业务部门工作，有效推动业技融合；推进EAST数据质量提升，建设数据分析平台、经营报表体系，强化数据治理应用；自主研发贴近民众生活的“智慧社区”“智慧停车”“智慧餐厅”等18类1395个智慧场景，辐射城乡居民34万户；年内荣获人民银行颁发的“金融科技发展奖”。

（四）风险管控扎实有力。搭建了“党委管、全面管、主动管”、全行齐抓共管的风险管理体系，推动信贷政策会商机制、大额授信业务会商机制、金融市场投资决策会商机制、风险要情报告机制“四项机制”落地实施，风险管理从“被动应对”向“主动经营”转型，不断构筑高质量发展安全屏障。2024年末不良率1.43%，同比下降0.01个百分点，近五年新增贷款不良率控制在0.36%。

（五）内控管理不断精进。优化公司治理机制，将党的领导真正融入公司治理决策、执行、监督各环节，明确各治理主体职责边界，持续强化履职效能。改革总行组织架构，推进前台专业

化、后台集约化、前中后台一体化建设，全面激活组织协同活力。实施“机制重构+数智融合”双轮驱动，推动作风能力提升、网点赋能减负、业务流程优化，助力经营发展提质增效。强化合规管理，实施分支机构“全覆盖”审计，实施合规嵌入式教育、案防网格化管理，推进依法合规经营。树立“以奋斗者为本、生产力标准、群众公认、五湖四海、公开公正”的鲜明选人用人导向，深化家园文化建设，营造风清气正良好政治生态。

（六）品牌形象日益鲜明。主动融入“更好潍坊”宣传大局，举办“环峡山湖马拉松”“全国青少年数独锦标赛”“2025新年音乐会”“中国近现代名家书画展”等地方大型特色活动，助力打造城市文化名片，展现潍坊银行良好品牌形象。积极践行社会责任，组织全行2427名志愿者常态化开展志愿活动，受到社会广泛好评。

4.2 报告期内获得的荣誉与奖项

2024年2月，本行获得中共潍坊市委、潍坊市人民政府授予的“2023年度突出贡献企业”。

2024年2月，本行获得中共潍坊市委、潍坊市人民政府授予的“2023年度金融赋能潍坊高质量发展突出贡献单位”。

2024年2月，本行获得山东省银行业协会授予的“2023年度山东银行业宣传工作优秀单位”。

2024年2月，本行获得中国人民银行潍坊市分行授予的“2023年潍坊市中小微企业金融服务先进单位”。

2024年4月，本行获得第九届亚太银行数字化创新峰会授予的“华鹰奖2024年金融科技奖”。

2024年5月，本行获得中国互联网金融协会授予的智慧金融企业标准“领跑者”。

2024年5月，本行被中共潍坊市委、潍坊市人民政府授予“2023年度支持潍坊发展综合评价优秀等次”。

2024年7月，本行获得《当代金融家》杂志社授予的第六届“铁马”中小银行-最佳数字金融中小银行。

2024年8月，本行获得中国中小银行联盟组委会授予的“2024FDS金融领袖峰会数字金融领袖奖”。

2024年10月，本行获得普益标准授予的“卓越转型发展银行”。

2024年10月，本行获得普益标准授予的“年度发展潜力财富管理银行”。

2024年11月，本行获得东方财富授予的“年度成长城市商业银行”。

2024年12月，本行获得中国人民银行授予的“2023年度金融科技发展奖”。

2024年12月，本行获得和讯网授予的“2024年度社会责任先锋银行”。

2024年12月，本行获得金融界授予的金融界“金智奖”之“杰出普惠金融奖”。

4.3 报告期内重要业务信息与数据

（一） 商业银行重要财务数据（单位：人民币千元）

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
存款总额	240,146,329	209,139,984	178,397,751
其中：定期存款及通知存款	163,577,110	130,987,091	98,232,744
贷款总额	174,778,211	149,079,174	124,426,772
其中： 贴现	3,807,393	4,424,302	1,780,133
信用贷款	15,263,876	11,647,746	10,560,282
保证贷款	44,025,230	38,676,718	36,373,372
附担保物贷款	111,681,712	94,330,408	75,712,985
一抵押贷款	82,141,044	66,450,825	54,721,453
一质押贷款	29,540,668	27,879,583	20,991,532
逾期贷款	2,288,670	2,295,026	1,802,449
以摊余成本计量的贷款减值准备	4,305,430	3,190,387	2,497,424
同业拆入	778,281	480,732	—

注：存款总额、贷款总额均不含利息。

（二） 商业银行主要财务指标（单位：%）

项目	2024 年末	2023 年末	2022 年末
按五级分类不良贷款比例	1.43	1.44	1.41
单一集团客户授信集中度	10.59	11.14	14.35
最大十家客户贷款集中度	31.30	39.16	34.20

成本收入比	29.97	32.72	35.61
资本利润率	5.83	6.79	7.81
资产利润率	0.42	0.46	0.54
流动性比率	151.55	124.25	112.56
拨备覆盖率	172.03	148.54	142.69
存贷款比例	72.78	71.28	69.75

(三) 资本构成与变化情况 (单位: 人民币万元、%)

1. KM1*: 监管并表关键审慎监管指标

项目		2024 年 12 月 31 日	2024 年 9 月 30 日	2024 年 6 月 30 日	2024 年 3 月 31 日
可用资本 (数额)					
1	核心一级资本净额	2,128,904.96	2,106,381.78	2,101,965.65	1,527,909.92
2	一级资本净额	2,428,678.54	2,406,155.36	2,401,739.23	1,827,683.50
3	资本净额	2,805,849.54	2,776,133.54	2,724,698.61	2,103,629.21
风险加权资产 (数额)					
4	风险加权资产	20,009,307.87	19,581,726.19	19,152,470.22	17,518,928.63
资本充足率					
5	核心一级资本充足率 (%)	10.64	10.76	10.97	8.72
6	一级资本充足率 (%)	12.14	12.29	12.54	10.43
7	资本充足率 (%)	14.02	14.18	14.23	12.01
其他各级资本要求					
8	储备资本要求 (%)	2.5	2.5	2.5	2.5
9	逆周期资本要求 (%)	0	0	0	0
10	全球系统重要性银行 或国内系统重要性银行 附加资本要求 (%)				

11	其他各级资本要求 (%) (8+9+10)	2.5	2.5	2.5	2.5
12	满足最低资本要求后的 可用核心一级资本 净额占风险加权资产 的比例 (%)	5.64	5.76	5.97	7.01
杠杆率					
13	调整后表内外资产余 额	35,472,151.71	34,681,981.33	34,087,946.19	32,530,087.33
14	杠杆率 (%)	6.85	6.94	7.05	5.62
14 a	杠杆率 a (%)	6.85	6.94	7.05	5.62
流动性覆盖率					
15	合格优质流动性资产	3,566,990.64	4,540,757.71	4,832,304.84	5,603,088.59
16	现金净流出量	1,547,452.34	2,440,931.37	2,754,948.66	2,081,568.21
17	流动性覆盖率 (%)	230.51	186.03	175.40	269.18
净稳定资金比例					
18	可用稳定资金合计	22,716,058.19	22,415,400.04	21,962,938.06	20,872,503.37
19	所需稳定资金合计	14,969,939.31	15,039,393.41	14,370,997.73	13,496,182.15
20	净稳定资金比例 (%)	151.74	149.04	152.83	154.65
流动性比例					
21	流动性比例 (%)	151.55	147.75	153.82	154.98

2. 表格CC1：资本构成

项目		2024. 12. 31	2024. 6. 30
核心一级资本			
1	实收资本和资本公积可计入部分	1,155,293.01	1,155,293.01
2	留存收益	917,724.22	889,688.92
2a	盈余公积	125,391.01	112,812.77
2b	一般风险准备	292,747.67	267,747.67

2c	未分配利润	499,585.54	509,128.48
3	累计其他综合收益	19,962.39	15,836.72
4	少数股东资本可计入部分	9,686.10	13,581.83
5	扣除前的核心一级资本	2,102,665.72	2,074,400.48
核心一级资本：扣除项			
6	审慎估值调整	0	0
7	商誉（扣除递延税负债）	0	0
8	其他无形资产（土地使用权除外）（扣除递延税负债）	12,885.01	11,559.08
9	依赖未来盈利的由经营亏损引起的净递延税资产	0	0
10	对未按公允价值计量的项目进行套期形成的现金流储备	0	0
11	损失准备缺口	0	0
12	资产证券化销售利得	0	0
13	自身信用风险变化导致其负债公允价值变化带来的未实现损益	0	0
14	确定受益类的养老金资产净额（扣除递延税负债）	0	0
15	直接或间接持有本银行的股票	0	0
16	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的核心一级资本	0	0
17	对未并表金融机构小额少数资本投资中的核心一级资本中应扣除金额	0	0
18	对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本中应扣除金额	0	0
19	其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产中应扣除金额	0	0
20	对未并表金融机构大额少数资本投资中的核心一级资本和其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产的未扣除部分超过核心一级资本 15%的应扣除金额	0	0
21	其中：应在对金融机构大额少数资本投资中扣除的金额	0	0

22	其中：应在其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产中扣除的金额	0	0
23	其他应在核心一级资本中扣除的项目合计	-39,124.25	-39,124.25
24	应从其他一级资本和二级资本中扣除的未扣缺口	0.00	0.00
25	核心一级资本扣除项总和	-26,239.24	-27,565.17
26	核心一级资本净额	2,128,904.96	2,101,965.65
其他一级资本			
27	其他一级资本工具及其溢价	299,773.58	299,773.58
28	其中：权益部分	299,773.58	299,773.58
29	其中：负债部分	0.00	0.00
30	少数股东资本可计入部分	0.00	0.00
31	扣除前的其他一级资本	299,773.58	299,773.58
其他一级资本：扣除项			
32	直接或间接持有的本银行其他一级资本	0	0
33	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的其他一级资本	0	0
34	对未并表金融机构小额少数资本投资中的其他一级资本中应扣除金额	0	0
35	对未并表金融机构大额少数资本投资中的其他一级资本中应扣除金额	0	0
36	其他应在其他一级资本中扣除的项目合计	0	0
37	应从二级资本中扣除的未扣缺口	0	0
38	其他一级资本扣除项总和	0	0
39	其他一级资本净额	299,773.58	299,773.58
40	一级资本净额	2,428,678.54	2,401,739.23
二级资本			
41	二级资本工具及其溢价	200,000.00	200,000.00

42	少数股东资本可计入部分	0.00	0.00
43	超额损失准备可计入部分	230,198.26	175,986.64
44	扣除前的二级资本	430,198.26	375,986.64
二级资本：扣除项			
45	直接或间接持有的本银行的二级资本	0	0
46	银行间或银行与其他金融机构间通过协议相互持有的其他一级资本	0	0
47	对未并表金融机构小额少数资本投资中的二级资本中应扣除金额	0	0
48	对未并表金融机构大额少数资本投资中的二级资本	0	0
49	其他应在二级资本中扣除的项目合计	53,027.26	53,027.26
50	二级资本扣除项总和	53,027.26	53,027.26
51	二级资本净额	377,171.00	322,959.38
52	总资本净额	2,805,849.54	2,724,698.61
53	风险加权资产	20,009,307.87	19,152,470.22
资本充足率和其他各级资本要求			
54	核心一级资本充足率	10.64	10.97
55	一级资本充足率	12.14	12.54
56	资本充足率	14.02	14.23
57	其他各级资本要求（%）	2.5	2.5
58	其中：储备资本要求	2.5	2.5
59	其中：逆周期资本要求	0	0
60	其中：全球系统重要性银行或国内系统重要性银行附加资本要求		
61	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例（%）	5.64	5.97
我国最低监管资本要求			

62	核心一级资本充足率	5	5
63	一级资本充足率	6	6
64	资本充足率	8	8
门槛扣除项中未扣除部分			
65	对未并表金融机构的小额少数资本投资中未扣除部分	63,856.34	65,318.35
66	对未并表金融机构的大额少数资本投资中未扣除部分	0.00	0.00
67	其他依赖于银行未来盈利的净递延税资产(扣除递延税负债)	193,718.71	176,433.11
可计入二级资本的超额损失准备的限额			
68	权重法下, 实际计提的超额损失准备金额	249,393.30	175,986.64
69	权重法下, 可计入二级资本超额损失准备的数额	230,198.26	175,986.64

注：按照国家金融监督管理总局关于实施《商业银行资本管理办法》相关事项的通知（金规（2023）9号）相关要求，首次披露可仅披露当期数据，无需追溯披露前期数据。

（四）报告期末信贷资产五级分类情况（单位：人民币千元、%）

五级分类	各项信贷资产	比例
正常	169,653,958	97.07
关注	2,618,907	1.50
次级	1,864,621	1.06
可疑	308,274	0.18
损失	332,451	0.19
合计	174,778,211	100

注：2024年末不良贷款中重组贷款（展期及借新还旧）余额9.96亿元。

（五）可能对本行财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目的年末余额（单位：人民币千元）

项 目	金 额
银行承兑汇票	39,134,520
表外应收利息	1,877,107

开出信用证	2, 976, 553
开出保函	320, 940
委托他行代开信用证	2, 435, 908

(六) 最大十名客户贷款情况 (单位: 人民币千元)

序号	客户名称	贷款余额
1	客户 1	1, 526, 000
2	客户 2	1, 301, 000
3	客户 3	1, 053, 980
4	客户 4	835, 780
5	客户 5	777, 000
6	客户 6	727, 513. 05
7	客户 7	676, 380
8	客户 8	650, 000
9	客户 9	636, 840
10	客户 10	610, 669. 30
合计		8, 795, 162. 35

(七) 负债质量情况

根据《商业银行负债质量管理办法》，本行制定了《潍坊银行负债质量管理办法》，建立了一套较为科学、合理的负债质量管理体系，明确了董事会、高级管理层以及相关部门所需承担的负债质量管理职责。本行结合负债质量管理要素，重点加强对负债来源、结构和成本等方面的管理。一是夯实负债根基，多元化拓展负债来源，建立以存款为核心，市场融资及央行资金为辅助的负债体系；二是前瞻做好资金调度安排，提升主动负债能力，保持全行流动性水平合理充裕；三是积极研判外部形势与政策变化，适时调整存款定价和市场融资策略，优化负债融资结构，保持负债业务总量、结构与定价策略的均衡。报告期内，本行负债质量安全稳健，各项指标保持在合理区间。存款总额占负债总额比例84.95%，保持平稳；流动性覆盖率230.51%，净稳定资金比例151.74%，流动性匹配率153.20%，均大幅高于监管要求。

4.4 风险管理信息分析

（一） 风险种类及形式

本行在经营中主要面临以下风险：信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险及其他需要关注的风险。

1. 信用风险。本行在经营过程中由于债务人或交易对手违约或其信用评级、履约能力降低而造成损失的风险。信用风险包括集中度风险。

2. 市场风险。本行在经营过程中因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使表内和表外业务发生损失的风险。

3. 操作风险。本行在经营过程中由于内部程序、员工、信息科技系统存在问题以及外部事件造成损失的风险，包括法律风险，但不包括战略风险和声誉风险。

4. 流动性风险。本行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

除上述主要风险外，本行还关注外部监管部门或本行董事会要求关注的声誉风险、银行账簿利率风险、信息科技风险及对本行有实质性影响的其它风险。

（二） 风险管理框架

1. 党委会、董事会、高级管理层对风险的监控能力。总行党委对风险管理工作全面管、主动抓，持续加强风险管理顶层设计，对全行性重大授信政策、大额授信业务、重要风险管理事项前置研究，提前揭示问题、规避风险，保障各项风险管理决策落实到位。董事会承担全面风险管理的最终责任，设定与本行发展战略和外部环境相适应的风险偏好，审批本行总体及重大风险管理政策与程序，监督高级管理层采取必要的措施有效识别、计量、监测、控制与报告风险等，董事会授权其下设的风险管理委员会履行其全面风险管理的部分职责。报告期内，董事会及风险管理委员会对全面风险管理意见、风险偏好、风险资产配置意见、各类风险管理政策、风险管理报告等内容进行了审议。高级管理层承担全面风险管理的实施责任，执行董事会的决议，建立适应全面风险管理的经营管理架构，制定清晰的执行和问责机制，指导和监督风险偏好在全行范围内的贯彻执行，根据风险偏好制定风险限额，统筹、组织和协调本行对各类风险的识别、评估、计量、监测、控制/缓释、处置和报告工作等，高级管理层下设风险控制委员会等专业委员会承担高级管

理层在风险管理方面的部分职责。报告期内，高级管理层及风险控制委员会对全行风险偏好、各类风险管理政策及报告、压力测试等内容进行审议。

2. 风险管理的政策和程序。本行不断完善各类风险管理政策制度，优化全行层面及单个业务条线层面的风险管理职能，建立了较为全面的符合本行发展战略、经营目标和财务状况的风险管理政策与流程。制定了《潍坊银行全面风险管理办法》，明确各风险管理职能部门的职责分工，完善风险管理政策与程序，规范全面风险管理体系框架。针对各类风险制定了单独的风险管理办法，针对压力测试、风险限额制定了总体及单一风险的管理实施细则，进一步提高风险管理水平。

3. 风险识别、监测、计量和报告。2024年，本行严格按照监管要求和行内各项规章制度，开展了对信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险等主要风险的识别与评估，对已识别的风险开展了有效的监控工作；采取定性和定量相结合的方法对各类风险进行分析和计量；针对不同风险特征制定相应的风险控制策略；定期根据各类风险管理状况编制风险管理报告，向党委会、董事会、监事会和高级管理层汇报，并落实党委会、董事会和高级管理层提出的风险管理措施建议。

4. 内部控制和全面审计。本行强化合规导向和风险导向，细化完善工作措施，夯实营治风险理念，通过审计有效性的不断提升，促进全行内部控制和风险管理水平的提高。2024年对上年度内部控制情况实施了自我评价，主要从核心监管指标结果、公司层面（内控五要素）、业务流程及IT层面对全行内部控制体系的整体建设及执行情况进行评价，覆盖总行部室和分支机构，重点关注经营活动的薄弱环节，将审计发现问题的后续整改情况纳入内控评价范围。开展并完成包括资本管理、绩效考核、关联交易、信贷资产质量、信息科技、业务连续性、案件防控、消费者权益保护、分支机构高级管理人员任中及离任审计等多个审计项目，覆盖全行重要领域、重点环节、重点风险，及时揭示潜在风险，提出审计建议并督促整改。

（三）风险管理状况

2024年，经济总体形势平稳，积极因素增多，经济转型升级深入推进，全行上下坚决贯彻各项国家政策要求，积极应对经营面临的新形势、新变化，不断优化风险防控措施，坚持合规经营，夯实资产质量，进一步提升风险管理水平。

1. 信用风险管理状况。本行以提升发展质量为中心，把准信贷投向，高质量配置授信资源，严控新增贷款质量，提升风险防控质效，推动资产业务稳健高质量发展。报告期内本行主要采取

了以下信用风险管理策略：

一是深入研究分析产业转型升级、行业演变规律、市场发展趋势，引导信贷资源最优化配置，授信资源优先保障政策聚焦领域、优质客户项目，把准信贷投向，严控新增贷款质量。二是建立大额授信业务会商机制、金融市场投资决策会商机制，对拟营销的客户提前把脉会诊，揭示问题、规避风险。三是持续优化统一授信管理，依托信用风险内部评级系统有效实施信贷限额管理，严控过度授信。压缩分支机构授信业务审批权限，实行总行集中审查审批。四是持续提升科技支撑能力，通过风险监测预警系统全面、及时监控客户风险状况，利用RPA 机器人建立客户违约信息日监测机制，及时发现风险隐患并处置。实施贷款客户风险分级分类管理，对潜在风险业务做到“早发现、早揭示、早管控”。五是加快不良资产处置，加强已核销资产的清收，实行不良管理目标化考核、评价机制，激发全行上下不良清收的积极性和主动性。

截至2024年末，本行各项贷款余额1747.78亿元，较年初增加256.99亿元，贷款利息收入87.18亿元，不良贷款率1.43%，较年初下降0.01个百分点，拨备覆盖率172.03%，上述指标全部满足监管要求。本年度受宏观经济形势变化等因素影响，部分企业出现阶段性经营困难。本行不良贷款主要集中在制造业、批发零售业和个人贷款。从期限分布看，逾期贷款主要集中在90天以上，已全部纳入不良客户管理。本行通过加大核销、司法处置等方式强化不良处置力度，不良指标控制在同类机构较优水平。

2. 市场风险管理状况。本行承担的市场风险类别包括交易账簿利率风险及汇率风险。2024年本行不断加强市场风险管控,完善制度体系,密切关注市场波动,积极做好市场预判,总体风险水平较低。报告期内主要采取了以下管理策略：一是密切关注市场利率波动。定期采取市值重估法、久期分析法对交易类债券投资组合进行评估,并按季开展压力测试,积极防控交易账簿利率风险。二是强化汇率风险管理。紧盯汇率市场变化,安排专人负责盯盘和交易,时刻关注外汇市场汇率波动情况;合理调控结售汇外汇敞口头寸,每天将富余的外汇敞口全部通过银行间外汇市场交易;积极利用同业合作平台,做好外汇资金的拆放工作,最大程度降低汇率波动风险。

截至2024年末,本行交易账簿债券组合券面总额41.69亿元,整体浮盈1.98%,表内业务总量限额指标、分账户限额指标及表外理财业务的错配限额指标均在合理范围内波动,未突破阈值;外汇敞口头寸为2.96亿元人民币,累计外汇敞口头寸比例为1.05%,满足监管部门“外汇敞口头寸

比例不超过20%”的要求。

3. 操作风险管理状况。本行严格落实监管要求，持续加强操作风险与内控合规管理。2024年通过加大操作风险防控、强化内控机制建设、查摆深层次问题、抓实案防工作落实、严肃违规行为问责等措施，不断提升操作风险及内控合规管理水平，全行操作及合规风险整体控制良好。报告期内本行主要采取了以下管理策略：一是优化案件防控机制，制定案件防控网格化管理工作办法，搭建全行案防网格化管理架构，层层压实各案防网格责任，合理划分网格，清晰界定网格内成员职责，关注格内人员日常行为。二是针对不同层次、不同岗位人员，分层级开展高管对话活动，全年共计开展101次，通过搭建高管人员与各层级员工宣讲、对话和沟通平台，营造良好的合规文化氛围。三是组织开展合规检查，内容涵盖授信、运营、员工行为、案件风险、消保等各个方面。四是开展42项合规培训，内容涵盖合规文化宣讲、业务知识培训、警示教育、日常检查发现问题分析培训等方面，通过各项合规培训，深化专业理论知识、强化合规底线防范。五是持续加强操作风险与内控合规管理系统应用，借助操作风险管理工具，定期监测关键风险指标运行情况，提前预防关键领域和重要岗位操作风险。六是严格贯彻从严治行理念，有效警示违规行为，提高员工内控合规意识及水平。

4. 流动性风险管理状况。本行积极完善流动性风险管理体系，加强资产负债管理，做好流动性指标监测，流动性风险总体可控，资金头寸保持充足。截至2024年末，流动性比例151.55%，流动性覆盖率230.51%，净稳定资金比例151.74%，各项流动性风险指标全面达标。报告期内本行主要采取了以下管理策略：一是加强资产负债管理，保持合理的期限错配程度，确保流动性指标持续达标。二是坚持对流动性风险指标实行预警值和限额值管理，深化“双闸”管控机制，强化监测和报备，提升管控能力。三是加强日间流动性管理，提高头寸及清算账户实时监控能力，确保头寸充足。四是开展常规和并表压力测试，完善测试模型、情景参数设置，根据测试结果，制定下一步管理措施，提升管理水平和压力测试的有效性。五是开展流动性风险应急演练与资金头寸专项应急演练，通过桌面推演，以练促改，完善应急处置机制，增强风险应对能力。

5. 其他风险管理状况

(1) 声誉风险方面。本行持续加强舆情监测，强化服务管理，声誉风险识别、监测、预防与控制工作持续加强。报告期内本行主要采取了以下管理策略：一是采用系统+人工7×24小时双线

监测，升级舆情监测系统，实现了对全网各类媒体、社交平台、论坛等信息的实时抓取和智能分析，建立热点、重大舆情专题预警机制，全年未发生重大舆情事件。二是定期在全行范围内组织舆情风险排查，抓好问题整改落实，及时消除风险隐患，提升声誉风险管理水平。三是妥善解答客户疑问，有效规避声誉事件，针对客户反映问题，均能积极与客户沟通予以合理解答，有效提升了客户满意度水平。四是积极开展培训演练，使员工熟练掌握风险预防和应急处理措施，增强防范声誉风险意识。

（2）银行账簿利率风险方面。银行账簿利率风险方面。本行建立了与自身相适应的利率风险管理架构和管理体系，实施稳健审慎的利率风险管理策略，利率风险政策与本行发展战略、风险偏好、风险管理能力相统一，在利率风险和盈利水平之间寻求稳健平衡，尽量降低利率变动引起的净利息收入和经济价值的负面影响，保证盈利和资本结构的稳定。报告期内本行主要实施了以下管理策略：一是关注国内外宏观经济形势，及时跟进经济政策，加强利率走势研判分析，强化业务期限结构管理，优化内外部价格策略。二是采用重定价缺口分析、净利息收入和经济价值敏感性分析等方法计量和分析银行账簿利率风险，运用资产负债数量和价格工具，开展利率风险管理和评价，确保风险水平整体可控，管理水平稳步提升。三是借助资产负债管理系统开展银行账簿利率风险压力测试，为本行经营管理决策提供支撑。

（3）信息科技风险方面。本行持续加强信息科技风险管理，严格落实监管要求，保障全行重要信息系统、网络和基础设施的安全稳定运行。报告期内本行主要采取了以下管理策略：一是积极开展各项信息科技风险自评估、信息科技外包风险及业务连续性专项排查等工作，进一步提升信息科技风险管控能力。按季监测信息科技关键风险指标，各类指标无突破阈值情况。二是持续开展互联网应用系统渗透测试工作，发现并修复安全漏洞及薄弱环节，提高系统的安全性、稳定性。三是上线“青藤云”主机安全防护系统，严控网络准入和认证，持续强化网络安全、主机安全和介质安全管理。四是积极落实总行、分行中心机房以及支行重要设施、网络和系统的定期安全巡查、演练机制，保障全行基础设施、网络和系统的正常运行。

（四） 风险评估及计量

1. 风险评估。本行严格按照监管要求，定期开展内部资本充足评估工作，审慎评估各类风险状况、资本充足水平和资本质量，确保资本能够有效抵御所面临的风险，满足业务发展的需要，

并将内部资本充足评估结果运用到各项经营管理活动之中。本行还按照监管要求，每年对公司治理、内控、资本管理及各类风险状况进行逐项评估，从整体上把握全行内在风险水平、风险管理能力及风险发展趋势，提升对自身风险的识别判断能力。

2. 风险计量。本行采用信用风险权重法、市场风险标准法和操作风险基本指标法计量各类风险加权资产。

4.5 2025年度经营计划

（一）总体工作思路

全年工作的总体思路：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，认真贯彻二十届中央纪委四次全会精神，深入落实中央和省、市委经济工作会议，中央金融工作会议部署以及监管部门各项要求，不断提高金融服务实体质效，全力支持构建新发展格局。牢记“八个必须”，坚定不移推进“13579”战略规划，统筹党的建设与经营管理，深化体制机制改革和经营管理创新，始终保持一流工作作风和“奋斗者”状态，一步一个台阶，勇攀潍坊银行高质量发展的新高峰。

（二）主要工作措施

2025年重点抓好以下几项工作：一是党建领航，筑牢高质量发展根基。要坚持党的领导，推进党业深度融合；要锤炼务实作风，真抓实干用心做事；要严明纪律规矩，倡树清廉金融文化；要锻造过硬队伍，提升干事创业能力。二是经营提质，积蓄高质量发展势能。以安全为本，强化全面风险管理，守牢合规经营底线，发挥审计监督作用，落实安全生产责任；以质量为先，锻造差异化竞争“硬实力”，要明确目标市场，提升服务能力，优化产品管理，升级品牌形象；以效益为重，打好开源节流“组合拳”，保持贷款收益稳定，提高非息收入贡献，做好负债成本管控，抓好财务资源管理；以效率为要，跑出集约发展“加速度”，要提升资本使用效率，优化关键业务流程，提高网点运营效率。三是深化改革创新，激发高质量发展活力。要规范完善公司治理，优化绩效考核体系，完善薪酬分配机制，提升科技赋能质效。

§ 5 股本变动及股东情况

5.1 股本结构情况表（单位：股、%）

项目	股份	占比
国有法人股	4,860,047,989	81.40%
社会法人股	993,184,571	16.64%
自然人股	117,212,075	1.96%
股份合计	5,970,444,635	100.00%

5.2 股东情况

（一）股东总数及报告期内股本变动情况

截至报告期末，本行股东总数为 1,913 户（其中法人股东 51 户，自然人股东 1862 户）。报告期内，本行实施了增资扩股工作，股本总额由 4,422,457,019 元变更为 5,970,444,635 元，增加 1,547,987,616 元，分别是：潍坊市财金发展集团有限公司增加股本 495,356,037 元；潍坊市政金控股集团有限公司增加股本 309,597,523 元；潍坊市教育投资集团有限公司新增股本 572,755,418 元；弘润石化（潍坊）有限责任公司新增股本 170,278,638 元。

（二）最大十名股东股权转让情况

报告期内，本行前十大股东未发生转让。

（三）报告期末最大十名股东及持股情况（单位：股、%）

序号	股东名称	报告期末持股数	占总股本比例
1	潍坊市城市建设发展投资集团有限公司	862,379,119	14.444%
2	潍坊市财金发展集团有限公司	697,271,219	11.679%
3	潍坊市政金控股集团有限公司	577,253,803	9.669%
4	潍坊市教育投资集团有限公司	572,755,418	9.593%
5	潍坊滨海旅游集团有限公司	544,179,600	9.115%
6	潍坊市投资集团有限公司	234,307,795	3.924%
7	潍坊潍州城建投资有限公司	217,687,822	3.646%
8	潍坊峡山绿色科技发展集团有限公司	216,700,394	3.630%
9	潍坊滨城投资开发有限公司	211,061,795	3.535%

10	山东桑莎制衣集团有限公司	197,965,292	3.316%
----	--------------	-------------	--------

（四）主要股东情况

根据《商业银行股权管理暂行办法》有关规定，报告期末本行主要股东包括：潍坊市城市建设发展投资集团有限公司、潍坊市财金发展集团有限公司、潍坊市政金控股集团有限公司、潍坊市教育投资集团有限公司、潍坊滨海旅游集团有限公司、山东桑莎制衣集团有限公司、潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司。

1. 潍坊市城市建设发展投资集团有限公司。成立于2016年9月22日，为有限责任公司（国有控股），统一社会信用代码：91370700MA3CH7UY48，注册资本人民币50亿元，注册地址为潍坊市奎文区，法定代表人王波，经营范围：以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；企业管理；租赁服务（不含许可类租赁服务）；非居住房地产租赁；住房租赁；物业管理；土地整治服务；社会经济咨询服务等。控股股东为潍坊市国有资产监督管理委员会。

2. 潍坊市财金发展集团有限公司。成立于2016年2月18日，为有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资），统一社会信用代码：91370700MA3C6H782W，注册资本人民币50亿元，注册地址为潍坊市奎文区，法定代表人潘涌，经营范围：以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；停车场服务；广告发布；大数据服务；融资咨询服务；企业管理咨询等。控股股东为潍坊市政府投融资管理中心。

3. 潍坊市政金控股集团有限公司。成立于2005年6月25日，为有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资），统一社会信用代码：913707007774082240，注册资本人民币50亿元，注册地为潍坊高新技术产业开发区，法定代表人李立东，经营范围：控股公司服务；以自有资金从事投资活动；股权投资；创业投资；自有资金投资的资产管理服务；融资咨询服务；社会经济咨询服务等。控股股东为潍坊市政府投融资管理中心。

4. 潍坊市教育投资集团有限公司。成立于2013年4月12日，为有限责任公司（国有控股），统一社会信用代码：9137070006594298XX，注册资本为人民币20亿元，注册地为潍坊市滨海经济技术开发区，法定代表人高佃升，经营范围：以自有资金从事投资活动；非居住房地产租赁；土地使用权租赁；住房租赁；计算机及通讯设备租赁；自有资金投资的资产管理服务；办公设备销售；建筑材料销售；五金产品批发；家具销售；金属材料销售；化工产品销售（不含许可类化工

产品)；木材销售；日用玻璃制品销售；教育咨询服务(不含涉许可审批的教育培训活动)；业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训)；招生辅助服务；自费出国留学中介服务；教育教学检测和评价活动；农业专业及辅助性活动；智能农业管理；拖拉机和联合收割机驾驶培训等。控股股东为潍坊市产业发展集团有限公司。

5. 潍坊滨海旅游集团有限公司。成立于 2013 年 6 月 7 日，为有限责任公司(非自然人投资或控股的法人独资)，统一社会信用代码：91370700071309857E，注册资本为人民币 7 亿元，注册地址为潍坊市滨海经济技术开发区，法定代表人丁莹，经营范围：旅游开发项目策划咨询；游览景区管理；会议及展览服务；休闲观光活动；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；土地整治服务；企业管理咨询；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)；市场调查(不含涉外调查)；建筑材料销售；融资咨询服务；酒店管理；船舶租赁；软件开发等。控股股东为潍坊市海洋投资集团有限公司。

6. 山东桑莎制衣集团有限公司。成立于 1994 年 2 月 18 日，为其他有限责任公司，统一社会信用代码：913707821697252507，注册资本为人民币 3000 万元，注册地为山东省潍坊诸城市，法定代表人王秀玲，经营范围：服装制造；服饰制造；服装服饰批发；面料纺织加工；服装辅料销售；针纺织品销售。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)许可项目：道路货物运输(不含危险货物)。实际控制人为周勇。

7. 潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司。成立于 2011 年 9 月 26 日，为有限责任公司(自然人投资或控股)，统一社会信用代码：913707025830868964，注册资本为人民币 3000 万元，注册地为潍坊市潍城区，法定代表人赵明华，经营范围：进口雷克萨斯(LEXUS)品牌汽车销售(凭有效的授权经营)；一类机动车维修(小型车辆维修)；销售：汽车装饰用品、汽车配件、机电产品、日用百货、家用电器、五金交电、服装、箱包、皮具、电子产品、文体用品；零售烟草制品；汽车装饰服务、商务信息咨询服务、二手车交易代理服务、汽车救援服务；汽车租赁；设计、制作、代理、发布广告(不含固定形式印刷品广告)。实际控制人为杨学亭。

5.3 股权托管情况

本行全部股份托管登记至齐鲁股权交易中心有限公司。

5.4 股权质押、冻结情况

截至报告期末，对所持有本行股权进行质押的法人股东有7家，质押股份37,315.6856万股，占本行总股本的6.25%。主要股东均未办理股权质押。

本行股东股权出质行为无违反出质条件、程序等规定的情形。

截至报告期末，最大十名股东中潍坊滨海旅游集团有限公司、潍坊峡山绿色科技发展集团有限公司、潍坊滨城投资开发有限公司存在所持有的本行股权被冻结的情况。

5.5 股东提名董事、监事情况

股东	提名人员
潍坊市城市建设发展投资集团有限公司	王 波 董事
山东桑莎制衣集团有限公司	王志华 董事
潍坊市财金发展集团有限公司	解小辉 董事
潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司	杨学亭 监事
潍坊市教育投资集团有限公司	李雪衍 监事
魏立军为国有股权董事，代表潍坊市财政局履行国有金融资本出资人职责。	

§ 6 董事、监事、高级管理人员和员工情况

6.1 董事、监事人员情况

（一）董事

职务	姓名	性别	工作单位	持股数(股)
董事长、执行董事	白彤文	男	潍坊银行	0
行长、执行董事	马 杰	男	潍坊银行	0
副行长、执行董事	李子刚	男	潍坊银行	0
股东董事	王 波	男	潍坊市城市建设发展投资集团有限公司	0
股东董事	王志华	男	山东桑莎制衣集团有限公司	0
国有股权董事	魏立军	男	潍坊市财政局	26,623
股东董事	解小辉	男	潍坊市财金发展集团有限公司	0

职工董事	张竹峰	男	潍坊银行	78,851
------	-----	---	------	--------

注：2024年8月30日，本行召开2024年股东大会，进行了董事换届选举，其中新任董事李子刚、魏立军、解小辉、张竹峰任职资格已于2024年12月获国家金融监督管理总局山东监管局批复；张良富、仲峰不再担任本行董事。

简历情况：

白彤文，男，1970年出生，中共党员，本科学历，学士学位，高级经济师，现任本行党委书记、董事长、执行董事。历任中国建设银行潍坊市分行办事员，中国建设银行潍坊市分行计划财务部经理助理、副经理，中国建设银行山东省分行计划财务部业务经理，中国建设银行潍坊分行党委委员、副行长，中国建设银行菏泽分行党委书记、行长，中国建设银行聊城分行党委书记、行长，中国建设银行淄博分行党委书记、行长，中国建设银行山东省分行渠道与运营管理部总经理，潍坊银行党委书记。

马杰，男，1971年出生，中共党员，本科学历，学士学位，经济师，现任本行党委副书记、行长、执行董事。历任中国银行潍坊市高新技术产业开发区支行挂职副行长，中国银行潍坊市城东支行副行长，中国银行昌邑支行行长，中国银行潍坊分行党委委员、副行长，中国民生银行潍坊分行党委书记、行长，平安银行总行现代农业金融事业部副总裁，潍坊银行党委副书记、行长。

李子刚，男，1970年出生，中共党员，本科学历，硕士学位，高级经济师，现任本行党委委员、副行长、执行董事。历任人民银行青州支行货币金银科副科长、金管科副科长，潍坊银监分局青州监管办事处科员，潍坊银监分局安丘监管办事处副主任科员，潍坊银监分局办公室副主任，潍坊银监分局办公室（党委办公室）副主任，潍坊银监分局监管三科科长，潍坊银行首席审计官（行长助理级别）、审计部总经理（兼），潍坊银行党委委员、副行长。

王波，男，1967年出生，中共党员，大学学历，经济师，现任本行股东董事。先后任交通银行潍坊分行党委委员、行长助理、副行长、交通银行山东省分行业务部副总经理、金融机构及市场部总经理，潍坊市国有资产经营投资集团有限公司总经理，潍坊市城市建设发展投资集团有限公司总经理。

王志华，男，1975年出生，中共党员，专科学历，中级会计师职称，现任本行股东董事。先后任桑莎集团双利分公司财务科副科长，创裕分公司财务科长，桑莎集团总公司企管科科长、财

务总监、副总经理。

魏立军，男，1973年出生，中共党员，本科学历，现任本行国有股权董事。先后任潍坊市财政局企业处科员、副科级驻厂员、外经外贸企业科副科长，潍坊财政预算评审中心副主任，潍坊市财政预算保障中心财政预算评审科副科长，潍坊市财政绩效评价中心绩效评价四科科长。

解小辉，男，1975年出生，中共党员，本科学历，现任本行股东董事。先后任潍坊农业高新技术开发区公共事业处科员，潍坊经济开发区招商局副局长，潍坊经济开发区党政办公室主任、党组书记，潍坊经济开发区北城街道党委书记，潍坊经济开发区财政局局长、党组书记，潍坊市寒亭区财政局局长、党组书记、政府与社会资本合作中心主任，潍坊市寒亭区财政局局长、党组书记、四级调研员，潍坊市财金发展集团有限公司党委委员、董事、副总经理。

张竹峰，男，1969年出生，中共党员，本科学历，硕士学位，现任本行职工董事。先后任潍坊玻璃纸厂工人，潍坊银行院校支行信贷科科长、营业室主任，潍坊银行潍徐路支行行长，潍坊银行汽车金融事业部总经理，潍坊银行滨州分行行长，潍坊银行授信管理部总经理，潍坊银行巡察办主任，潍坊银行公司金融部总经理。

（二）独立董事

职务	姓名	性别	工作单位	持股数(股)
独立董事	关 伟	男	中国人民大学	0
独立董事	刘喜华	男	青岛大学	0
独立董事	刘志峰	男	北京成就和合创业投资有限公司	0
独立董事	苏春红	女	山东大学	0
独立董事	李晓君	女	潍坊学院	0

简历情况：

关伟，男，1962年出生，中共党员，研究生学历，潍坊银行独立董事，中国人民大学财政金融学院荣休教授、博士生导师，中国人民大学国际货币研究所(IMI)学术委员、地方（区域）金融研究室研究员。历任中国人民大学财政金融系党总支副书记（主持工作）、党总支书记，财政金融学院党委书记、发展规划处处长，商学院党委书记，审计处处长，国际学院（苏州研究院）常务副院长，产业管理处处长，人大资产经营管理公司总经理。挂职四川省金融办副主任。

刘喜华，男，1965 年出生，中共党员，研究生学历，潍坊银行独立董事，青岛大学经济学院教授、博士生导师，山东省经济高质量发展研究院院长（青岛大学），青岛财富管理研究院院长（青岛大学），兼任教育部经济学类本科教学指导委员会委员、中国数量经济学会常务理事、中国金融学会年会理事会理事等。历任青岛大学讲师、副教授、教授，青岛大学经济学院副院长/院长、校人文社科处处长、经济学院院长等职。

刘志峰，男，1976 年出生，成就资本创始合伙人，中欧国际工商学院 EMBA、英国 Aberdeen 大学经济学硕士、武汉大学法律学学士、具有律师资格，潍坊银行独立董事。曾先后就职于国内大型投资银行和投资机构，在国内和国际资本市场、投资和投行领域有丰富的经验和成功案例，知名案例包括慧博云通、新瑞鹏宠物医疗、沃森生物、超威动力等，曾担任《新财富》杂志专栏点评专家、21 世纪商业模式评选专家等。

苏春红，女，1971 年出生，中共党员，研究生学历，潍坊银行独立董事，山东大学经济学院财政学系教授，博士生导师，注册会计师。先后任山东大学经济学院财政学系助教、讲师、副教授（期间在财政部科学研究院从事博士后研究工作）、教授。

李晓君，女，1971 年出生，本科学历，经济学硕士学位，潍坊银行独立董事，潍坊学院经济管理学院教授、潍坊金融财政研究院办公室主任。先后任潍坊高等专科学校经济管理系教师、潍坊学院经济管理学院副教授、教授，中国人民大学财政金融学院访问学者，潍坊学院经济管理学院经济与金融专业负责人等职。

（三）监事

职务	姓名	性别	工作单位	持股数(股)
股东监事	杨学亭	男	潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司	0
股东监事	李雪衍	男	潍坊市教育投资集团有限公司	0
职工监事	常 琪	男	潍坊银行	0
职工监事	王海滨	男	潍坊银行	148,614

注：2024 年 8 月 30 日，本行召开 2024 年股东大会，进行了监事换届选举，选举高明芹、蔡昌、杨学亭、李雪衍、常琪、王海滨为新一届监事；王丙、孙继璇、董超不再担任本行监事。

简历情况：

杨学亭，男，1967 年出生，中共党员，本科学历，经济师，潍坊银行监事。1989 年 9 月至今，

先后任山东鑫达集团公司汽车大修厂员工、班长、业务副厂长；潍坊市鑫达汽车销售中心总经理，（2001年至2016年潍坊鑫达汽车贸易有限公司董事长，潍坊玄武丰田汽车销售服务有限公司董事长，潍坊玄武汽车公司董事长），潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司董事长。潍坊市第十五届、十六届、十七届、十八届人大代表。

李雪衍，男，1975年出生，中共党员，硕士研究生学历，潍坊银行监事，现任潍坊市产业发展集团有限公司党委副书记、总经理，潍坊市教育投资集团有限公司党委书记、董事长，共好（天津）商业保理有限公司董事长。历任赣州市城市规划建设局办公室副主任，赣州市城乡规划设计研究院副院长，新余国家高新技术产业开发区管理委员会规划建设局局长，新余市规划局总规划师、党组成员，潍坊市城建投资集团有限公司总经理，潍坊市滨海教育投资集团有限公司党委副书记、董事、总经理，潍坊市教育投资集团有限公司党委副书记、党委书记、董事长、总经理，潍坊滨海国有资本投资运营集团有限公司党委书记、董事长，潍坊海洋投资集团有限公司副董事长，潍坊市产业发展集团有限公司党委副书记、总经理，共好（天津）商业保理有限公司董事长等职。曾挂职中国建设银行总行投资银行部处长、中国建设银行苏州分行党委委员。

常琪，男，1982年出生，中共党员，硕士研究生学历，高级审计师，潍坊银行监事，潍坊银行审计部总经理。历任潍坊银行审计部执行经理、副总经理，东部区域审计纪检中心组长（总行部门总经理职级），审计部负责人，审计部总经理等职。

王海滨，男，1974年出生，中共党员，本科学历，硕士学位，助理政工师职称，潍坊银行监事，潍坊银行奎文管辖行行长兼奎文支行行长。历任潍坊银行办公行政部经理助理、副经理，客户服务部副总经理，办公室主任，董事会办公室主任、兼党群工作部主任、兼监察室主任、兼战略研究部总经理，党委办公室主任兼群工部主任、兼战略研究部总经理、兼监察室主任、兼纪委办公室主任，党委办公室（办公室）主任，党委办公室（办公室）主任、兼机构建设部临时负责人，奎文管辖行行长兼奎文支行行长等职，曾兼任潍坊银行工会副主席。

（四）外部监事

职务	姓名	性别	工作单位	持股数(股)
外部监事	高明芹	女	山东鸢都英合律师事务所	0
外部监事	蔡 昌	男	中央财经大学	0

简历情况：

高明芹，女，1969 年出生，中共党员，本科学历，一级律师，潍坊银行监事。1992 年 10 月-2001 年 1 月，山东鸢都律师事务所律师、副科长；2001 年 1 月至今，山东鸢都英合律师事务所主任。第十一、十二、十三届全国人大代表。

蔡昌，男，1971 年出生，会计学博士、经济学博士后，潍坊银行监事，中央财经大学财政税务学院教授，博士生导师，博士后合作导师（应用经济学）。历任中央财经大学税务筹划与法律研究中心主任，北京大学数据协会副会长，国际注册高级会计师，兼任中国国际税收研究院学术委员，澳门科技大学访问教授、博士生导师。

6.2 高级管理人员情况

职务	姓名	性别	工作单位	持股数(股)
行 长	马 杰	男	潍坊银行	0
副行长	李子刚	男	潍坊银行	0
副行长	冯怀春	男	潍坊银行	91,654
副行长	王志刚	男	潍坊银行	0
董事会秘书	李庆伟	男	潍坊银行	0
行长助理	李清涛	男	潍坊银行	0

注：1. 报告期内，副行长王志刚任职资格于 2024 年 8 月获国家金融监督管理总局山东监管局批复。

2. 2024 年 9 月 24 日，经潍坊银行第八届董事会第二次会议审议，聘任李庆伟同志为潍坊银行董事会秘书，2024 年 12 月获国家金融监督管理总局山东监管局任职资格批复。

3. 原潍坊银行副行长刘春萍于 2024 年 5 月到龄退休，原潍坊银行行长助理王远军于 2024 年 8 月到龄退休。

简历情况：

马杰，简历请见董事简历部分。

李子刚，简历请见董事简历部分。

冯怀春，男，1967 年出生，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任本行党委委员、副行长。历任中国农业银行潍坊市坊子支行计划科副科长，潍坊市城市信用联社会计科长，潍坊

银行院校支行副行长、信贷管理部总经理、公司业务部总经理、战略研究部总经理、诸城客服中心总监、聊城分行行长，潍坊银行行长助理。

王志刚，男，1972年出生，中共党员，本科学历，经济师，现任本行党委委员、副行长、工会主席。历任中国建设银行日照市分行营业部信贷科办事员、科长，中国建设银行日照市新市区支行副行长，中国建设银行五莲支行行长，中国建设银行日照分行公司业务部总经理，中国建设银行日照分行对公业务部总经理，中国建设银行日照分行风险管理部总经理，日照银行风险管理部副总经理，日照银行济南分行党委委员、风险总监，日照银行济南分行党委委员、副行长，日照银行潍坊分行党委书记、行长，潍坊银行党委委员。

李庆伟，男，1982年出生，中共党员，本科学历，法学学士学位，现任本行党委委员、董事会秘书。历任潍坊市商业银行奎文支行客户经理，青岛胶南海汇村镇银行筹备组成员、授信部员工，潍坊银行办公室秘书，潍坊银行人力资源部总经理助理、副总经理（主持工作）、总经理，潍坊银行党委组织部（人力资源部）部长（总经理）、党委组织部（人力资源部）部长（总经理）兼培训研修院院长，潍坊银行党委办公室（办公室）主任兼党委组织部（人力资源部）部长（总经理），潍坊银行党委办公室（办公室）主任，潍坊银行党委委员。

李清涛，男，1971年出生，中共党员，本科学历，经济师，现任本行行长助理兼临沂分行党委书记、行长。历任中国建设银行安丘支行副行长、安丘支行行长、潍坊市分行合规部总经理、东风东街分理处主任（经理级）、潍坊东新支行行长，潍坊银行奎文支行行长，潍坊银行安丘客服中心总监助理，中信银行潍坊分行公司银行部客户经理，中信银行潍坊分行安丘支行行长，中信银行潍坊分行办公室主任兼个人信贷部总经理，中信银行潍坊分行潍城支行行长，中信银行潍坊分行党委委员、行长助理、工会主席，潍坊银行行长助理。

高级管理层根据本行章程及董事会授权开展经营管理活动，确保本行经营与董事会所制定批准的发展战略、风险偏好及其他各项政策相一致。行长有权依照法律、法规、规章、本行章程及董事会授权，组织开展本行的经营管理活动。行长对董事会负责，执行董事会的各项决议。副行长等其他高级管理层人员协助行长工作。

6.3 员工情况

截至报告期末，本行在册员工3038人，在岗员工2986人。在岗员工中，研究生及以上学历（学位）603人，占比20%；大学本、专科学历2334人，占比78.4%；中专及以下学历49人，占比1.6%。其中具有高级职称的55人；中级职称的649人；初级职称的68人。报告期内，新招聘员工167人。

§ 7 公司治理情况

7.1 公司治理整体评价

本行自成立以来即按照《公司法》和《商业银行法》的有关规定制定了公司章程及配套的管理制度，建立了党委会统一领导下的，股东大会、董事会、监事会和高级管理层各司其职、协调运转、有效制衡的公司治理结构。股东大会、董事会、监事会和各专门委员会按规定定期召开会议并形成决议，股东大会实行律师见证制度。董事、监事能够做到勤勉尽职，高级管理层认真执行董事会决议，定期向董事会报告经营工作，接受监事会的日常监督，建立了科学有效的决策、执行、监督、激励和约束机制，公司治理水平逐年提高。

7.2 公司治理具体情况

（一）关于股东和股东大会

本行具有较为合理的股权结构和运行规范，确保所有股东享有平等地位并能够充分行使自己的权利。本行严格按照《公司法》的规定召集、召开股东大会，保证股东参加会议并行使权利。

股东大会职责：股东大会是本行的最高权力机构，代表全体股东的整体利益，依照法律、法规和本行章程的规定行使下列职权：（一）决定本行经营方针和投资计划；（二）选举和更换非由本行职工代表担任的董事、监事，决定有关董事、监事的报酬事项；（三）审议批准董事会、监事会的工作报告；（四）审议批准本行发展规划和年度经营计划及执行情况的报告；（五）审议批准本行年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；（六）审议通过本行增加或减少注册资本；（七）通报银行保险监督管理机构对本行的年度审慎监管意见；（八）对本行发行债券或上市作出决议；（九）审议通过董事会、监事会对董事、独立董事、监事的评价；（十）对本行合并、分立、终止和清算等重大事项作出决议；（十一）修改本行章程；（十二）审议批准股东大会、董事会和监事会议事规则；（十三）审议批准股权激励计划方案；（十四）依照法律规定对收购本行股份作出决议；（十五）对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；（十六）审议通过单独或者合计持有本行有表决权股份总数的3%以

上股份的股东提出的提案；（十七）依照法律、法规和本行章程规定审议通过应由股东大会决定的其他事项。

2024年5月16日上午，潍坊银行2024年第一次临时股东大会在总行22楼会议室召开，参加会议的股东和股东代表62人，代表股份4,135,111,724股，占股份总额的93.5%，会议方式、人数符合《潍坊银行章程》规定比例。会议全程由北京市金杜（青岛）律师事务所律师现场见证。大会经认真审议，并经有效表决，形成股东大会决议：审议批准《潍坊银行关于变更注册资本金的议案》，将注册资本金由4,422,457,019元变更为5,970,444,635元；. 审议批准《关于修订〈潍坊银行章程〉的议案》。

2024年8月30日上午，潍坊银行2024年股东大会年会在总行22楼会议室召开，参加会议的股东和股东代表69人，代表股份5,694,717,774股，占股份总额的95.38%，会议方式、人数符合《潍坊银行章程》规定比例。会议全程由山东求是和信律师事务所律师现场见证。大会经认真审议，并经有效表决，形成股东大会决议：审议批准《潍坊银行2021-2023年战略规划实施情况报告》；审议批准《潍坊银行2024-2026年发展战略规划》；审议批准《潍坊银行2023年度财务决算情况报告》；审议批准《潍坊银行2023年度利润分配方案》；审议批准《潍坊银行2024年综合经营计划》；审议批准《潍坊银行2024年财务预算方案》；审议批准《关于发行资本补充工具的议案》；审议批准《关于修订〈潍坊银行章程〉的议案》；选举白彤文、马杰、李子刚为潍坊银行第八届董事会执行董事，关伟、刘喜华、刘志峰、苏春红、李晓君为潍坊银行第八届董事会独立董事，魏立军、王波、解小辉、王志华为潍坊银行第八届董事会股东董事，张竹峰为潍坊银行第八届董事会职工董事；选举常琪、王海滨为潍坊银行第八届监事会职工监事，高明芹、蔡昌为潍坊银行第八届监事会外部监事，杨学亭、李雪衍为潍坊银行第八届监事会股东监事。

（二）关于董事和董事会

本行董事会董事人数和人员构成符合法律法规要求。本行董事会按照董事会议事规则开展工作，认真执行股东大会决议并督促经营层严格贯彻落实，注重维护本行和全体股东的利益。全体董事均能认真履职，积极参加会议，认真审议各项议题，并能充分发表意见和建议，对本行关注度和参与度持续提升，董事会会议质量不断提高。

董事会职责：（一）负责召集股东大会并向大会报告工作；（二）执行股东大会决议；（三）决定本行的经营计划和投资方案；（四）制订本行的年度财务预算方案、决算方案；（五）制订

本行的利润分配方案和弥补亏损方案；（六）制订本行增加或减少注册资本及增发配售新股、配送新股以及发行债券或其他证券及上市方案；（七）制订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；（八）批准本行信贷管理、财务管理等基本管理制度办法；（九）在股东大会授权范围内，审议批准本行对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；（十）决定本行的内部管理机构设置；（十一）批准本行其他内部管理制度；（十二）按照监管规定，聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督高级管理层履行职责，建立并执行高级管理层履职问责制度；根据行长提名聘任或解聘本行会计机构负责人；（十三）对董事和高级管理人员进行离任审计；（十四）制订本行章程的修改方案，制订股东大会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；（十五）提请股东大会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；（十六）对年度经营情况进行审计；（十七）听取并审议本行行长的工作报告；（十八）制定本行发展战略，充分考虑本行所处的宏观经济形势、市场环境、风险承受能力和自身比较优势等因素，兼顾股东、存款人和其他利益相关者合法权益，明确市场定位，突出差异化和特色化，不断提高本行核心竞争力。发展战略应重点涵盖中长期发展规划、战略目标、经营理念、市场定位、资本管理和风险管理等方面的内容，在此基础上重点关注人才战略和信息科技战略等配套战略；定期评估、审议本行经营发展战略、向股东大会报告，监督战略实施，确保本行发展战略与经营情况和市场环境变化相适应；（十九）制定本行风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理和内部控制的最终责任。根据本行风险状况、发展规模和速度，建立全面的风险管理战略、政策和程序，判断本行面临的主要风险，确定适当的风险容忍度和风险偏好，督促高级管理层有效地识别、计量、监测、控制并及时处置本行面临的各种风险，定期听取高级管理层关于本行风险状况的专题报告，对本行风险水平、风险管理状况、风险承受能力进行评估，并提出全面风险管理意见。持续关注本行内部控制状况，建立良好的内部控制文化，监督高级管理层制定相关政策、程序和措施，对风险进行全过程管理；（二十）制定资本管理战略，充分考虑本行风险及其发展趋势、风险管理水平及承受能力、资本结构、资本质量、资本补充渠道以及长期补充资本的能力等因素，并督促高级管理层具体执行，承担资本管理最终责任；（二十一）定期评估并完善本行公司治理；（二十二）负责本行信息披露，并对本行会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承

担最终责任；（二十三）维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；（二十四）建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制等；（二十五）承担股东事务的管理责任；（二十六）负责制定董事会自身和高级管理层应当遵循的职业规范、价值准则、企业文化和经营理念；（二十七）法律、法规、本行章程规定及股东大会授权的其他事项。

1. 独立董事履职情况

报告期内，各独立董事均能认真审核各项提案，并发表独立意见，积极履行忠实和勤勉义务，充分发挥在金融理论研究和财务会计、资本运作和法律事务方面的专业优势，积极开展调查研究、专项培训、专业指导等工作，对公司治理、战略管理、风险管理、不良资产管理、内部审计、关联交易、金融创新、消费者权益保护等相关事项，积极查阅有关资料，与相关人员沟通了解具体情况，对本行提供了大量有价值的意见和建议。独立董事参加董事会会议情况见下表。

姓名	应参加次数	亲自出席	委托出席	缺席
关 伟	16	16	0	0
刘喜华	16	15	1	0
刘志峰	16	16	0	0
苏春红	16	16	0	0
李晓君	16	15	1	0

2. 董事会下设专业委员会情况

报告期内，董事会下设战略委员会、关联交易控制委员会、风险管理委员会、提名及薪酬委员会、审计委员会、消费者权益保护委员会 6 个专业委员会，董事会各专业委员会均能够按照法律法规、本行章程和各委员会议事规则的要求规范召开会议（2024 年召开各专业委员会 29 次），充分发挥专业优势，认真研究和审议各项议案并提交董事会批准，有效发挥了决策支持作用。

3. 董事会主要工作情况

本行董事会能够遵守法律、法规，遵守本行章程、股东大会议事规则、董事会议事规则，认真执行股东大会决议，切实发挥“定战略、做决策、防风险”作用，会议决策合规高效，2024 年共组织召开董事会 16 次，审议和听取 126 余项议题。

(1) 公司治理机制持续完善。一是完成董事会、监事会及高管层换届，董事会成员结构进一步优化。同时，聘任董事会秘书，董事会运作更加规范。二是梳理治理主体职责清单，对党委会及股东大会、董事会、行长办公会等研究事项进行系统梳理，进一步厘清权责边界，确保各治理主体各司其职、有效衔接，更好发挥作用。

(2) 强化关联交易及股权管理。一是关联交易管理水平不断提升，优化关联交易管理体系和管理机制，严控关联交易风险。二是股权管理能力持续增强，依法合规开展日常股权管理工作，建立健全主要股东动态监测机制，定期开展经营管理情况评估。三是加强股权质押管理，建立对出质股东的联动管理机制，积极压降股权质押比例，使总体质押率保持在合理水平。

(3) 持续加强资本管理。一是修订完善中长期资本规划，出台风险资产优化配置指导意见，着力提高资本使用效率。二是高效完成增资扩股，增发 15.48 亿股，募集资金 50 亿元，本行资本实力、风险抵补能力、资产摆布能力、资金投放能力进一步提升，为下步高质量发展奠定了基础。

(4) 圆满完成董事会各项常规性工作。一是按时组织召开各类会议。召开2024年股东大会年会，对财务预决算报告、综合经营计划等议案进行了审议，完成了换届选举工作。全年组织召开董事会会议16次，审议议题126余项，切实发挥董事会定战略、做决策、防风险的作用；累计召开董事会下设各专业委员会会议29次，审议涉及战略、风险管理、资本管理、关联交易及消保等各个领域议题77项，委员会专业决策职能得到充分发挥。二是按时完成信息披露。规范做好年度报告、中期报告、临时披露等信息披露工作，确保广大股东及存款人对本行经营管理信息的可获得性。三是完善治理规章，完成各项年度工作意见的制定和实施工作，完成公司章程的修订工作，制定了资本管理、风险管理、子公司管理、风险资产配置等年度工作意见和规划，有效指导了经营工作。

(三) 关于监事和监事会

本行监事的任职资格和选聘程序、监事会人员构成均符合公司章程规定的要求。本行监事会严格对公司董事会、高级管理层及其成员履职情况、财务活动、内部控制、风险管理等进行监督检查，有效履行监督职责。

监事会职责：（一）监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合本行实际的发展

战略；（二）定期对董事会制订的发展战略的科学性、合理性和稳健性进行评估，形成评估报告；（三）对本行董事会和高级管理层及其成员的履职尽责情况、财务活动、内部控制、风险管理等进行重点监督；（四）对本行董事会及高级管理层在资本管理方面的履职情况进行监督评价；（五）对董事及独立董事的选聘程序进行监督；（六）对董事、监事和高级管理人员履职情况进行综合评价；（七）对全行薪酬管理制度和政策及其实施情况以及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；（八）对本行的经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查并督促整改；（九）根据需要可以向董事会和高级管理层及其成员或其他人员以书面或口头方式提出建议、进行提示、约谈、质询并要求答复；（十）依照《公司法》第一百五十一条的规定，对董事、高级管理人员提起诉讼；（十一）本行重大决策事项应当事前告知监事会，并向监事会提供经营状况、财务状况、重要合同、重大事件及案件、审计事项、重大人事变动事项以及其他监事会要求提供的信息；（十二）监事会在履职过程中，可以采用非现场检测、检查、列席会议、访谈、审阅报告、调研、问卷调查、离任审计和聘请第三方专业机构提供协助等多种方式；（十三）监事会有权根据履行职责需要，使用本行所有经营管理信息系统；（十四）监事会应当拥有独立的费用预算，监事会有权根据工作需要，独立支配预算费用，监事会行使职权的费用由本行承担；（十五）监事会应当定期对监事进行培训，提升监事的履职能力；（十六）当全部外部监事一致同意时，有权书面提议监事会向董事会提请召开临时股东大会，监事会应当在收到提议后以书面形式反馈同意或不同意的意见；（十七）当全部外部监事认为监事会会议议案材料不充分或论证不明确时，可以联名书面提出延期召开监事会会议或延期审议有关议案，监事会应当予以采纳；（十八）应当每年向股东大会至少报告一次工作，报告内容包括：1. 对本行董事会和高级管理层及其成员的履职情况以及本行的财务活动、内部控制、风险管理的监督情况；2. 监事会工作开展情况；3. 对有关事项发表独立意见的情况；4. 监事会认为应当向股东大会报告的其他事项。（十九）董事会和高级管理层及其成员对监事会决议、意见和建议拒绝或拖延采取相应措施的，监事会有权报告股东大会，或提议召开临时股东大会，必要时可以向监管机构报告。（二十）法律、法规规定的应当由监事会行使的其他职权。（二十一）监事会负责提出监事的薪酬（或津贴），通过股东大会审议确定。监事除在履职评价的自评环节外，不应参与本人履职评价和薪酬（或津贴）相关的决定过程。

1. 外部监事履职情况

报告期内，本行外部监事本着客观、独立、审慎的原则，从维护本行和全体股东利益的角度，积极建言献策，为促进监事会依法履职发挥了积极作用。外部监事参加监事会会议情况见下表。

姓名	应参加次数	亲自出席	委托出席	缺席
高明芹	8	8	0	0
孙继璇	5	5	0	0
蔡昌	3	3	0	0

注：2024年8月30日，本行召开2024年股东大会，进行了监事换届选举，选举高明芹、蔡昌为新一届外部监事，孙继璇不再担任本行外部监事。

2. 监事会下设专业委员会情况

报告期内，监事会下设提名委员会、监督委员会2个专业委员会，监事会各专业委员会均能够按照法律法规、本行章程和各委员会工作制度的各项规范要求召开会议，充分发挥专业优势，认真研究和审议各项议案并提交监事会批准，有效发挥了监督作用。

3. 监事会主要工作情况

（1）履行监督职责，促进规范发展

本行监事会认真贯彻执行《银行保险机构公司治理准则》《商业银行监事会工作指引》及本行章程要求，围绕年度工作重点，依法合规开展各项工作。全体监事勤勉尽职，认真履行监督职责，在完善公司治理机制、促进银行稳健经营、防范化解金融风险、维护股东权益等方面发挥了积极作用。2024年组织召开监事会例会8次、监事会监督委员会4次、监事会提名委员会1次，审议各季度经营管理报告、财务分析报告、风险管理报告、内部审计报告、关联交易报告等议题，对高管履职、财务、内控与风险、审计及其他影响合法稳健经营和可持续发展的重大风险、重点事项进行监督。监事会成员通过参加、出席、列席董事会、行长办公会、股东大会，加强对董事会、高级管理层日常履职情况的监督，及时、全面地获取各类经营管理信息，做实公司治理的程序监督和实质监督，不存在重大决策未告知监事会情况。监事会注重利用工作调研、内部审计等各类检查结果，结合监管部门监管意见，进行多渠道精准监督，在重点业务风险防控等方面提出工作建议。结合董监事参会、调研等履职信息，以及高管绩效达成及履行忠实、勤勉义务情况，组织完成了2023年度董事、监事、高管的履职评价工作，按要求向监管部门和股东大会进行了年度履职评价情况报告，切实促进了公司治理的有效制衡和董监高的履职效能提升。

（2）加强学习培训，提高履职能力

监事会组织对新修订的《公司法》进行学习和研究，并向本行党委做了《关于2024年新公司法对本行影响的汇报》，建议总行各相关部门结合工作实际对行内相关制度办法、合同、流程进行修订完善，依法合规拓展业务空间，做好法律风险防控，对本行公司治理、风险防控工作质量提升具有积极意义。积极参加本行组织的高校研修培训项目，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，及时了解国家金融工作大政方针，有效提升了监事会成员对银行公司治理工作以及履职科学性和有效性的认识，对本行公司治理工作起到了很好的指导作用。同时注重与纪检监察、巡察、审计、风控、合规等各部门的信息沟通，加强协同联动监督，整合监督资源，提升监督合力。

（3）监事会就有关事项发表的独立意见

公司依法经营情况：报告期内，本行的经营活动符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》和本行章程规定，决策程序合法有效，未发现违反法律、法规或损害本行及股东利益的行为。

财务报告的真实性：本公司年度报告已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告，财务报表真实、公允地反映了本行财务状况和经营成果。

关联交易情况：报告期内，本行关联交易符合商业准则，未发现损害公司和股东利益的行为。

购置、出售资产情况：监事会没有发现在资产出售、购置中有内幕交易或损害股东权益的行为。

股东大会决议执行情况：报告期内，监事会对董事会提交股东大会审议的各项报告和议案没有异议。监事会对董事会执行股东大会决议的全过程进行了监督，认为董事会能够认真执行股东大会的有关决议。

内部控制及战略规划情况：监事会同意董事会对本行内部控制完整性、合理性、有效性及内控制度执行情况的说明，同意董事会制定的全行发展战略规划。

（四）关于信息披露与透明度

本行高度重视信息披露工作，持续规范和完善信息披露制度建设，工作质量和水平不断提升，先后在本行官方网站上披露了2023年度报告摘要和2024年度中期报告。本行认真对待股东的来信、来电、来访和咨询，确保所有股东有平等的机会获得信息，切实维护广大股东的利益。

7.3 经营决策体系

股东大会是本行权力机构，依照《公司法》及本行章程行使职权，通过董事会进行决策、管理，监事会行使监督职能。行长受聘于董事会，对本行日常经营管理全面负责。本行实行一级法人体制，各分支机构经营管理活动根据总行授权进行，并对总行负责。

7.4 年度薪酬管理

本行建立了科学合理的薪酬管理组织架构。本行董事会设立提名及薪酬委员会，负责研究、制定本行董事及高级管理人员的考核标准及薪酬方案，委员会设主任委员 1 人，副主任委员 1 人，委员 3 人，主任委员由独立董事担任。经营层下设分管行长为主任委员的绩效考核委员会，负责全行的绩效考核工作。本行审计部门每年对全行年度薪酬执行情况进行审计并向监管部门报告。

本行工资总额预算按照有关规定执行备案制，在经备案确定工资总额预算内，根据实际经营情况、内部绩效考核和薪酬分配制度，依法依规自主组织开展工资总额预算执行和内部分配工作。

本行制订了《潍坊银行总行高级管理人员薪酬管理及绩效考核办法》，对行级高管的考核体现风险管控能力建设与业绩导向并重、定量考核与定性考核相结合、全行业绩考核与分管职责考核相结合、工作贡献与绩效所得相匹配的原则。除总行行级高管外的全部员工适用《潍坊银行薪酬管理办法》及《潍坊银行职级薪级管理办法》，为员工职业发展和薪酬定级提供依据。

本行建立了与“总-分-支”管理架构相匹配，与经营形势和发展战略相适应，与员工分级管理相配套的薪酬管理体系。年度薪酬方案根据人员规模、人力资源规划及业务发展情况制定。报告期内，本行无超出原定薪酬的例外情况。

本行绩效工资采用延迟支付方式，中层职位人员及对风险有重要影响岗位上的员工考核年度兑现 60%，延迟发放 40%，延迟发放部分从次年起分三年均衡兑现，每年兑现 1/3；其他员工考核年度兑现 80%，次年同期兑现 20%。对于存在违法、违规、违纪等情形的高管和关键岗位人员，根据情形轻重，追索扣回其相应期限内的部分直至全部绩效薪酬，追索扣回比例应当结合相关人员所承担的责任、造成的损失以及产生的负面影响进行确定。

行级高级管理人员基本薪酬按月发放，绩效薪酬实行延期支付，首次支付 45%，剩余部分在三年内按照等分原则进行发放。实行高管人员绩效薪酬延期追索、扣回制度，若行级高管职责内的风险损失超常暴露或出现违规、违法行为导致本行损失时，经董事会研究决定，止付部分或全

部延迟发放的绩效工资，必要时将相应期限内已发放的绩效薪酬部分或全部追回。报告期内无非现金薪酬情况。

报告期内，本行董事、监事（含独立董事、外部监事、股东董事、股东监事）和高级管理人员在本行领取薪酬和津贴的共 26 人。本行董事会按照《潍坊银行总行高级管理人员薪酬管理及绩效考核办法》、《董事会对高级管理层成员考核评价办法》、《潍坊银行董事、监事薪酬管理办法》等制度对董事、监事和高级管理人员进行年度考评。行内董事、监事、高级管理人员的薪酬根据年度考核结果兑现，对独立董事、外部监事实行年薪制度，其他董事、监事执行津贴制度。市管干部薪酬管理按照有关文件执行。

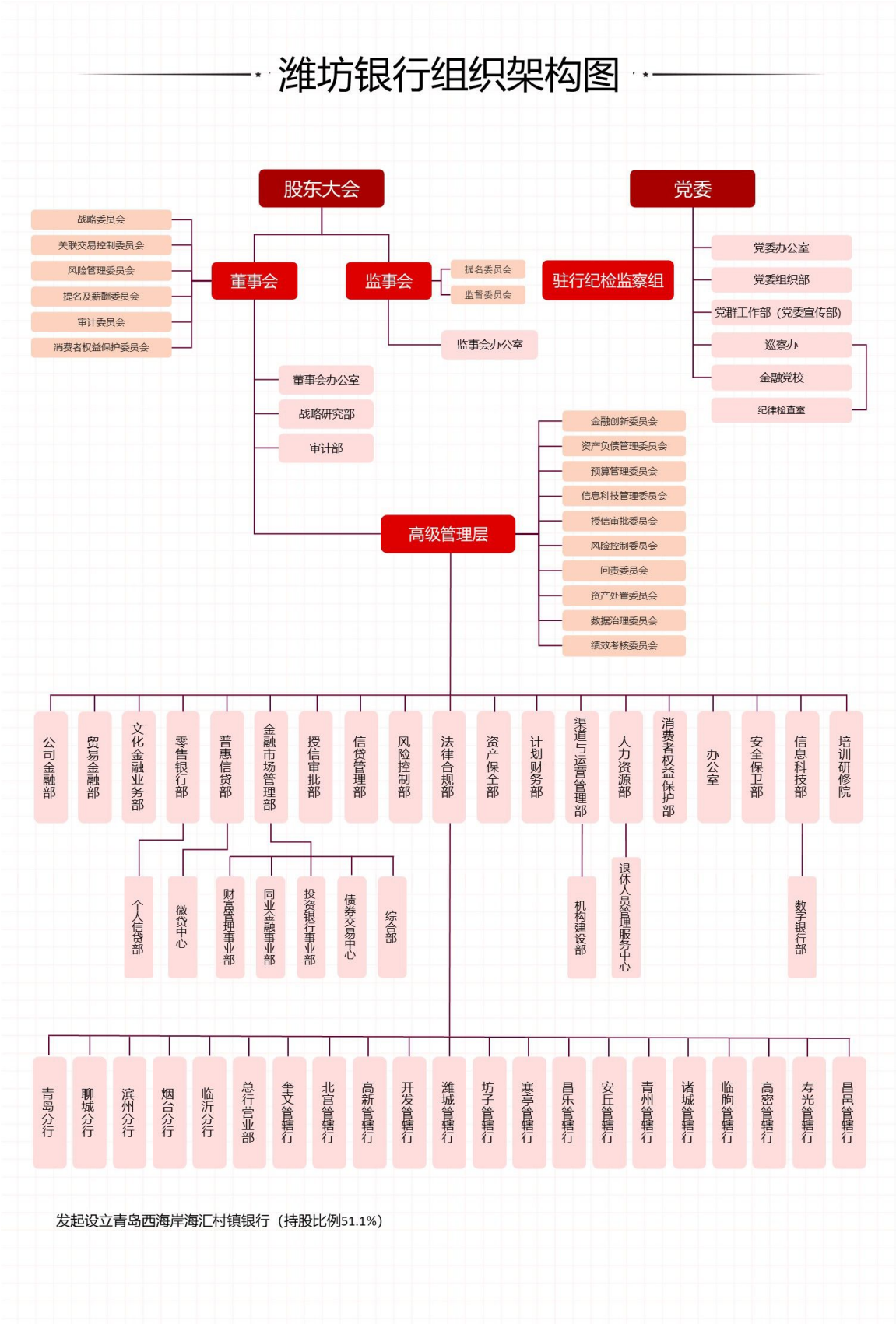
本行将资本充足率、不良贷款率、拨备覆盖率、案件风险率、杠杆率纳入风险成本控制指标考核，当有一项未达到控制要求的，当年全行人均绩效薪酬水平不得高于上年；当有两项未达到控制要求的，当年全行人均绩效薪酬水平在上年基础上下浮 5%；当有三项及以上未达到控制要求的，当年全行人均绩效薪酬水平在上年基础上下浮 10%。本行评价指标体系包括经营效益指标、发展转型指标和风险管理指标，内控管理评价包括合规经营指标、社会责任及党建指标。

本行按年度制定薪酬方案，并报送监管部门备案。报告期内，全行薪酬总额共计 75,086 万元，管理层和对银行风险有重要影响的岗位员工从本行获得的税前报酬总额为 28,245 万元。

7.5 本行组织架构及分支机构设置

报告期内，本行实施“总-分-支”三级架构管理模式。总行设董事会办公室、监事会办公室、党委办公室（办公室）等28个部室。下辖青岛、聊城、滨州、烟台、临沂5家异地分行，16家管辖行、1家专营机构。全行营业网点共计134个，其中潍坊区域95个；主发起设立青岛西海岸海汇村镇银行，下辖营业网点12家。

报告期末潍坊银行组织架构图：



分支机构名称及地址：

网点名称	网点地址
潍坊银行股份有限公司总行营业部	山东省潍坊市奎文区胜利东街 5139 号
潍坊银行股份有限公司阳光大厦支行	潍坊市东风东街 6396 号阳光大厦综合办公楼写字楼
潍坊银行股份有限公司樱前街支行	潍坊市奎文区樱前街 99 号
潍坊银行股份有限公司潍徐路支行	潍坊市奎文区潍州路 619 号 6 号楼 D 区 20-23 号
潍坊银行股份有限公司工人新村支行	潍坊市奎文区民生东街 1 号
潍坊银行股份有限公司盛世支行	潍坊市奎文区民生东街以南、文化路以西盛世商业公园 A 区
潍坊银行股份有限公司开发支行	山东省潍坊市潍坊经济开发区东安巷 1166 号白鹭湾·叁号院 1 号商务办公楼 104
潍坊银行股份有限公司东城支行	山东省潍坊市奎文区东风东街 8070-6 号
潍坊银行股份有限公司福寿东街支行	潍坊市奎文区福寿东街以北、华丰南巷以东 6659 号
潍坊银行股份有限公司潍坊经济开发区支行	山东省潍坊市经济开发区新元路 399 号信佳花园二期 18 号楼
潍坊银行股份有限公司潍坊五洲花园支行	潍坊市经济开发区文化路 1166 号五洲花园
潍坊银行股份有限公司北宫东街支行	潍坊市奎文区北宫东街 307 号
潍坊银行股份有限公司东关支行	潍坊市奎文区东关福音街 19 号
潍坊银行股份有限公司东风东街支行	潍坊市奎文区东风东街 323 号
潍坊银行股份有限公司卧龙街支行	潍坊市奎文区卧龙东街 5963 号
潍坊银行股份有限公司奎文支行	潍坊市奎文区胜利东街 4616 号
潍坊银行股份有限公司九龙山支行	潍坊市奎文区樱前街 13136 号
潍坊银行股份有限公司潍坊保税支行	潍坊市保税区桃园街 6777 号
潍坊银行股份有限公司新华路支行	潍坊市奎文区北宫东街 5369 号 2
潍坊银行股份有限公司高新支行	山东省潍坊市高新技术开发区健康东街 6686 号潍坊高新中央商务区 A 区 6 号办公楼 101、102、201、202、203、204
潍坊银行股份有限公司新城支行	潍坊市高新区玉泉路 518 号
潍坊银行股份有限公司院校支行	潍坊市东风东街以南金马路以东高新区天马大厦东邻
潍坊银行股份有限公司东方路支行	潍坊市高新区东方路 2311 号
潍坊银行股份有限公司东明支行	潍坊市开发区北宫东街东段 171 号
潍坊银行股份有限公司潍坊银枫社区支行	山东省潍坊市高新区银枫路 322 号
潍坊银行股份有限公司潍坊金马路支行	山东省潍坊市高新区金马路 5008 号
潍坊银行股份有限公司潍坊高新科技支行	潍坊市高新区健康东街 9969 号富潍大厦 A 座
潍坊银行股份有限公司潍城支行	潍坊市潍城区胜利西街 188 号

潍坊银行股份有限公司西关支行	潍坊市潍城区胜利西街 1779 号鸿禧花园 D40-D45 号
潍坊银行股份有限公司潍坊上城国际支行	潍坊市潍城区福寿街与三里庄路交叉口西南角上城国际商铺
潍坊银行股份有限公司潍坊望留支行	潍坊市潍城区望留街办行政街福缘山社区服务中心
潍坊银行股份有限公司火车站支行	潍坊市潍城区建设街 1099 号
潍坊银行股份有限公司潍坊西城支行	潍坊市潍城区东风西街 3518 号茂华紫苑公馆 23 号商业楼
潍坊银行股份有限公司潍坊东风西街支行	潍坊市潍城区东风西街 439 号
潍坊银行股份有限公司和平路支行	潍坊市潍城区和平路 196 号
潍坊银行股份有限公司北宫支行	潍坊市潍城区北宫西街 229 号
潍坊银行股份有限公司自怡园支行	潍坊市潍城区北宫西街 1737 号
潍坊银行股份有限公司福寿西街支行	山东省潍坊市潍城区福寿西街 5500 号泽信云筑 1 号楼 102-105 号
潍坊银行股份有限公司潍坊清平支行	山东省潍坊市潍城区福寿西街 3197 号清平普兰花园 26 号楼 101-102
潍坊银行股份有限公司潍坊苗圃社区支行	潍坊市潍城区西关苗圃二路 33 号
潍坊银行股份有限公司坊子支行	潍坊市坊子区六马路西首南郊宾馆东邻
潍坊银行股份有限公司凤凰山支行	山东省潍坊市坊子区凤凰大街 3688 号
潍坊银行股份有限公司潍坊峡山支行	山东省潍坊市峡山生态经济发展区峡寿街 1666 号
潍坊银行股份有限公司坊子崇文街支行	山东省潍坊市坊子区龙山路 3017 号
潍坊银行股份有限公司寒亭支行	潍坊市寒亭区民主街 3600 号
潍坊银行股份有限公司寒亭民主街支行	潍坊市寒亭区民主街 458 号商业住宅楼 1 号楼 1-3 号
潍坊银行股份有限公司寒亭丰华支行	山东省潍坊市寒亭区丰华路 1507 号金砖城二号写字楼 104、210 商铺
潍坊银行股份有限公司滨海支行	潍坊市滨海经济技术开发区黄河西街以南、观海路以东滨海资本管理中心 1 号楼
潍坊银行股份有限公司滨海央子社区支行	山东省潍坊滨海经济技术开发区北海路 06728 号
潍坊银行股份有限公司滨海大家洼支行	山东省潍坊滨海经济技术开发区海化街以南、禧源路以东鸢都大厦 1 号楼
潍坊银行股份有限公司寿光支行	寿光市圣城街西段
潍坊银行股份有限公司寿光圣城支行	寿光市金海路以西、农圣街以北美林商务大厦
潍坊银行股份有限公司寿光羊口支行	山东省寿光市羊口镇太平路与和平街交叉路口东南角
潍坊银行股份有限公司寿光环翠支行	山东省潍坊寿光市圣城东街 196 号
潍坊银行股份有限公司寿光侯镇支行	山东省潍坊寿光市侯镇昌大路 179 号锦绣华城沿街商铺
潍坊银行股份有限公司寿光稻田支行	山东省潍坊寿光市稻田镇潍高路与利丰路交叉口北金

	惠园小区沿街商铺
潍坊银行股份有限公司诸城支行	诸城市东关大街 269 号
潍坊银行股份有限公司诸城龙城支行	诸城市东关大街 9 号
潍坊银行股份有限公司诸城昌城支行	山东省诸城市昌城镇昌兴南路 58 号
潍坊银行股份有限公司诸城龙源街支行	山东省诸城市龙源街 175 号
潍坊银行股份有限公司诸城和平街支行	山东省潍坊市诸城市和平北街 181 号
潍坊银行股份有限公司诸城皇华支行	山东省潍坊市诸城市皇华镇爱华街 268 号
潍坊银行股份有限公司青州支行	青州市衡王府路 1909 号
潍坊银行股份有限公司青州金鼎支行	青州市海岱中路 2422 号
潍坊银行股份有限公司青州黄楼支行	山东省青州市黄楼街办凤凰山路与杜鹃路交叉口西北角（青州市凯悦商务宾馆）
潍坊银行股份有限公司青州海岱北路支行	山东省青州市海岱北路 517 号
潍坊银行股份有限公司青州旗城支行	山东省潍坊青州市圣井街 2317 号
潍坊银行股份有限公司青州王母宫支行	山东省潍坊青州市经济开发区纽约路 2058 号
潍坊银行股份有限公司青州高柳支行	山东省潍坊青州市高柳镇华邦大街 699 号
潍坊银行股份有限公司高密支行	高密市人民大街北侧新视界 8 号楼
潍坊银行股份有限公司高密凤城支行	高密市凤凰大街与永安路交叉口东北角（沃艾客饰尚广场一楼）
潍坊银行股份有限公司高密朝阳支行	山东省高密市康成大街与曙光路交叉口西北角东方明珠广场
潍坊银行股份有限公司高密密水支行	山东省高密市密水街道创业街（西）1188 号
潍坊银行股份有限公司高密姜庄支行	山东省潍坊市高密姜庄镇中心街姜庄镇政府东 300 米路南
潍坊银行股份有限公司临朐支行	山东省潍坊市临朐县城新华路 40 号
潍坊银行股份有限公司临朐胸山路支行	临朐县胸山路 4703 号
潍坊银行股份有限公司临朐城关支行	山东省临朐县山旺路 1677、1679、1681 号
潍坊银行股份有限公司临朐沂山路支行	山东省临朐县沂山路 6068 号
潍坊银行股份有限公司临朐五井支行	山东省潍坊市临朐县五井镇仲临路 3988 号
潍坊银行股份有限公司临朐东城支行	山东省潍坊市临朐县东城街道沂山路 3999 号
潍坊银行股份有限公司昌邑支行	山东省昌邑市利民街以南奎聚路东新天地小区商业楼 2 号楼
潍坊银行股份有限公司昌邑北海路支行	昌邑市交通街 506 号
潍坊银行股份有限公司昌邑围子支行	山东省昌邑市 206 国道 300 号
潍坊银行股份有限公司昌邑奎聚支行	山东省潍坊昌邑市奎聚路 369 号
潍坊银行股份有限公司昌邑柳疃支行	山东省潍坊昌邑市柳疃镇昌灶路 32 号
潍坊银行股份有限公司安丘支行	山东省安丘市永安路以东、金融街以北金融中心

潍坊银行股份有限公司安丘景芝支行	山东省潍坊市安丘市景芝镇潍徐路南侧、汇泉路西侧景城花园 14#沿街楼 102 铺
潍坊银行股份有限公司安丘兴安路支行	山东省安丘市兴安路 303、305 号
潍坊银行股份有限公司安丘青云山路支行	山东省安丘市青云山路 111 号
潍坊银行股份有限公司安丘凌河支行	山东省潍坊安丘市凌河镇区凌腾路北侧，凌达路西侧，新凌花园（一期）商住楼 1 号楼 105、106 铺
潍坊银行股份有限公司昌乐支行	山东省昌乐县恒安街与新昌路交叉口西北盛港嘉园
潍坊银行股份有限公司昌乐方山路支行	昌乐县方山路 6887 号
潍坊银行股份有限公司昌乐宝都支行	山东省昌乐县孤山街 159 号
潍坊银行股份有限公司昌乐宝通支行	山东省潍坊市昌乐县新昌路 5001 号
潍坊银行股份有限公司昌乐乔官支行	山东省潍坊市昌乐县乔官镇大沂路 5217 号
潍坊银行股份有限公司青岛分行	山东省青岛市东海西路 2 号甲
潍坊银行股份有限公司青岛城阳支行	山东省青岛市城阳区华城路 396 号 23 座 1 单元
潍坊银行股份有限公司青岛经济技术开发区支行	山东省青岛市经济技术开发区武夷山路 1-5、1-6、1-14、1-15、1-16、1-17 号，阿里山路 18-87、18-88、18-101、18-102、18-103 号
潍坊银行股份有限公司青岛胶州支行	山东省青岛胶州市澳门路 438 号河滨华庭南苑小区 19 号楼
潍坊银行股份有限公司青岛平度支行	山东省青岛平度市人民东路 15 号 105 户、19 号 106 户、23 号 107 户
潍坊银行股份有限公司青岛即墨支行	山东省即墨市振华街 88 号 C 区 8 号楼
潍坊银行股份有限公司青岛莱西支行	山东省莱西市重庆中路 16 号 9 栋网点 101-106 户
潍坊银行股份有限公司青岛山东路支行	山东省青岛市市北区延吉路 76 号
潍坊银行股份有限公司青岛黄岛支行	山东省青岛市黄岛区灵山路 77 号青岛隆泰国际家居建材博览中心
潍坊银行股份有限公司青岛李沧书院路社区支行	山东省青岛市李沧区书院路 186 号
潍坊银行股份有限公司青岛即墨鹤山东路社区支行	山东省青岛市即墨区埠惜路 580、582 号
潍坊银行股份有限公司青岛崂山支行	青岛市崂山区苗岭路 36 号 1 号楼 101-1-01、101-2-01
潍坊银行股份有限公司聊城分行	聊城市开发区东昌路 95 号
潍坊银行股份有限公司聊城阳谷支行	山东省阳谷县黄山路与博济路东南角景阳冈大酒店
潍坊银行股份有限公司聊城高唐支行	山东省高唐县官道街与人和路交界处东南角泰山公馆
潍坊银行股份有限公司聊城茌平支行	茌平县迎宾大道 1868 号
潍坊银行股份有限公司聊城东昌府支行	聊城市东昌西路 99 号
潍坊银行股份有限公司聊城临清支行	临清市曙光路与红星路交叉口翰林苑 B 区 64 号
潍坊银行股份有限公司聊城东阿支行	聊城东阿县府前街 1 号

潍坊银行股份有限公司聊城建设路支行	聊城市东昌府区建设路与花园路交叉口西北角星光水晶城三期 61 号商业楼
潍坊银行股份有限公司滨州分行	山东省滨州市府右街 51 号
潍坊银行股份有限公司滨州博兴支行	山东省博兴县新城二路 1139 号
潍坊银行股份有限公司滨州滨城支行	滨州市滨城区黄河八路 383-8 号大祥金廷公馆 1A 号楼 101
潍坊银行股份有限公司滨州阳信支行	滨州市阳信县信阳城六路 1133 号
潍坊银行股份有限公司滨州邹平支行	滨州市邹平市鹤伴二路 789 号
潍坊银行股份有限公司滨州沾化支行	山东省滨州市沾化区金海五路 97 号
潍坊银行股份有限公司滨州博兴兴福支行	滨州市博兴县兴福镇西外环路 1 号中悦国际大酒店沿街商铺
潍坊银行股份有限公司滨州滨北支行	滨州市滨城区凤凰一路 87 号
潍坊银行股份有限公司滨州邹平城北支行	滨州市邹平市黛溪街道黛溪三路 50 号矿业七区综合楼 112 铺号
潍坊银行股份有限公司烟台分行	山东省烟台市开发区长江路 117 号-8-109
潍坊银行股份有限公司烟台自贸区支行	烟台市经济开发区金沙江路 29 号宏源商务大厦
潍坊银行股份有限公司烟台龙口支行	龙口市东莱街道北大街西段松隼永阳光城 113-118 号
潍坊银行股份有限公司烟台招远支行	招远市温泉路 122 号
潍坊银行股份有限公司烟台莱山支行	烟台市莱山区迎春大街 141 号金融大厦
潍坊银行股份有限公司烟台芝罘支行	山东省烟台市芝罘区南大街 150 号附 2-1-3 至 2-1-9
潍坊银行股份有限公司临沂分行	山东省临沂市兰山区北京路 21 号
潍坊银行股份有限公司临沂西城支行	临沂市兰山区幸福大街金硕华府
潍坊银行股份有限公司临沂兰陵支行	山东省临沂市兰陵县卞兰陵路平安里
潍坊银行股份有限公司临沂河东支行	山东省临沂市河东区颐兴园 C 号楼 102
潍坊银行股份有限公司微贷中心	山东省潍坊市奎文区东风东街 218 号

§ 8 社会责任报告

8.1 持续开展理想信念和核心价值观宣传教育。行党委始终把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为精神文明创建工作的首要任务，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，指导各级党组织严格落实党的组织生活制度。认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和本行业领域的重要指示批示精神、党的二十大精神、上级党委有关文件精神等，精心组织党的二十届三中全会精神学习教育、党纪学习教育相关工作，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想统一思想、解决实际问题。

8.2 深化文明创建，推动行业精神文明建设和服务升级。本行在推进文明城市、文明单位、文明行业等系列创建工作过程中，不断深化干部职工文明创建主人翁意识，切实优化金融服务，提升城市文明形象，荣获和讯第 22 届财经风云榜“2024 年度社会责任先锋银行”。引导全行营业网点落实好门前“五包”等各项工作，开展“文明劝导”“擦亮城市”等文明城市创建志愿服务工作 100 余次。把文明单位创建纳入全行工作总体规划，开展了文明行为促进行动、新时代文明实践志愿服务、文明结对共建等多项创建活动，促进业务工作与精神文明建设工作协调发展，员工素质和服务质量双提升，企业形象和社会责任感进一步增强。深化行业文明创建，开展行业规范教育实践和文明窗口、岗位、职工等优质服务创建活动，持续优化服务举措，深度聚焦客户需求，服务体验升级焕新，其中适老助老措施，更好地满足老年客户的特点和需求，提升老年客户服务体验。

8.3 凝心聚力，擦亮品牌树风气。本行注重内聚合力，家园文化深入人心，职工群众思想觉悟、文明素养、归属感和凝聚力等不断提高；外塑形象，品牌建设成果显著，以实际行动助力社会发展。坚持以职工为中心的工作导向，针对职工急难愁盼问题做好职工各项权益维护工作，组织实施工作“五大工程”，扎实落实“十大关爱”行动，全力为员工办实事，持续做好帮扶救助工作。多种形式分层次了解员工需求，努力实现好、维护好、发展好职工最根本利益，不断增强员工队伍凝聚力、向心力。深入推进争先创优活动，不断激发员工争当典型，评选表彰各岗位先进个人多名，激发了全行员工的工作热情和创造力，为本行持续发展和金融服务提升注入了新的活力。主动融入“更好潍坊”建设大局，参与举办音乐会、马拉松、书画展等多场地方大型特色活动；与山东电视台联合推出“穿越潍坊”系列短视频，系统化采集全市重点区域和重大活动的穿越机视角镜头，实现城市品牌与潍坊银行品牌的共同提升。

8.4 投身社会公益，积极践行社会责任。本行通过多种方式积极履行社会责任。热心参与各类慈善救助项目，组织开展“慈心一日捐”活动，共募集“慈心一日捐”善款 188600 元；为潍坊市慈善总会“情暖夕阳·幸福餐桌”公益慈善项目捐款 50 万元，用于解决高龄、空巢、独居、留守、孤寡、失能等困难老年人的“一餐热饭”难题。组织无偿献血活动，全行共有 60 人献血 19700 毫升；向潍坊市儿童福利院捐款捐物，救助困难儿童，做好对口帮扶村帮扶；动员广大干部职工积极参与志愿者活动，组织潍坊银行志愿服务队成员开展“身边公益”等 7 项常态化公益项目，组织“为青春加油、为梦想护航-2024 年爱心助考志愿服务”等 5 场大型公益志愿服务活动，获评 2024 年度全市志愿服务“星光”系列先进典型。

8.5 大力发展普惠金融。报告期内，本行坚守“服务城乡居民、服务中小企业、服务地方经济”市场定位，坚持党建引领和稳中求进总基调，充分践行“快稳精准、严实深细”八字工作方针，聚力普惠客群营销、产品体系完善、供应链场景拓客、小微企业融资协调对接、一线普惠能力提升等维度，强基固本、砥砺前行，向广大小微企业提供全方位金融服务，实现普惠小微业务稳健向好发展。截至2024年末，全行普惠小微企业贷款（不含票据融资）余额338.85亿元，较年初增加60.39亿元，较年初增速21.69%，高于各项贷款增速3.01个百分点，户数12,232户，较年初增加1,801户；当年发放普惠小微贷款利率为4.57%，较2023年下降0.65个百分点；普惠小微贷款占各项贷款比重20.05%，较年初增长0.50个百分点。

8.6 加快发展绿色金融。报告期内，本行大力实施绿色金融突破工程，围绕绿色产业链深挖发展潜能，年内联合潍坊市生态环境局举办“金融生态融合·共建美丽潍坊”战略合作签约仪式，合力支持绿色产业和重点项目，全年申请人民银行碳减排支持工具7.79亿元，发行2024年绿色金融债券（第一期）10亿元，推动绿色贷款投放跑出加速度，截至2024年末，全行绿色贷款余额达到171.25亿元，新增33.38亿元，增速24.21%，持有绿色债券投资余额12.37亿元，再次获评山东银行业ESG评价A类单位。年内精心打造绿色金融示范项目，全年累计发放EOD项目贷款7.18亿元，支持的青州市北部片区工业光伏规模化开发建设项目（一期）典型案例获评2024年度GF60绿色金融最佳实践案例。

8.7 全面履行消保义务。报告期内，本行坚决贯彻以人民为中心的理念，扎实落实消费者权益保护的各项工作和要求。机制建设方面，全年印发5项专项制度，实施消保审查67次，将消保要求贯穿经营管理全过程。创新服务方面，研发上线投诉管理看板，实现全行投诉一体化监控分析。创新建立“三方直连”专线，实现客户诉求直达经办处理机构。提升客户体验方面，开展溯源治理，重点剖析当前突出和典型投诉问题及原因，及时发送消保工作提示。组织2次全行级工作专项会议及4轮专题培训，覆盖管理人员、投诉专员及新员工2000余人次。报告期内，本行与各级监管部门建立投诉处理直联系统，确保第一时间获取客户诉求，及时妥善处置，客户满意度高。从业务类别来看，主要集中于银行卡、贷款、支付结算等方面；从投诉地区分布来看，主要集中在潍坊城区，其余依次为潍坊县域、分行地区。宣教活动形成立体传播矩阵，以“3·15”“5·15”等节点因地制宜创新开展形式多样的线上线下主题宣传活动600余场，累计

触及消费者 12 万余人次，发放各类宣传资料 10 万余份。多家新闻媒体对本行活动进行报道，扩大了宣传活动社会覆盖面。

§ 9 重要事项

9.1 最大10名股东报告期内变动情况

报告期内，本行完成增资扩股工作，前十大股东由潍坊市城市建设发展投资集团有限公司、潍坊滨海旅游集团有限公司、潍坊市政金控股集团有限公司、潍坊市投资集团有限公司、潍坊潍州城建投资有限公司、潍坊峡山绿色科技发展集团有限公司、潍坊滨城投资开发有限公司、潍坊市财金发展集团有限公司、山东桑莎制衣集团有限公司、高密市国有资产经营投资有限公司，变为：潍坊市城市建设发展投资集团有限公司、潍坊市财金发展集团有限公司、潍坊市政金控股集团有限公司、潍坊市教育投资集团有限公司、潍坊滨海旅游集团有限公司、潍坊市投资集团有限公司、潍坊潍州城建投资有限公司、潍坊峡山绿色科技发展集团有限公司、潍坊滨城投资开发有限公司、山东桑莎制衣集团有限公司。

9.2 增加或减少注册资本、分立合并事项

报告期内，因增资扩股本行注册资本金发生变化，具体为：

根据鲁金复〔2024〕162 号《国家金融监督管理总局山东监管局关于核准潍坊银行变更注册资本的批复》，本行注册资本由 4,422,457,019 元变更为 5,970,444,635 元，新增 1,547,987,616 元，分别是：潍坊市财金发展集团有限公司本次增加股本 495,356,037 元；潍坊市政金控股集团有限公司本次增加股本 309,597,523 元；潍坊市教育投资集团有限公司本次增加股本 572,755,418 元；弘润石化（潍坊）有限责任公司本次增加股本 170,278,638 元。

9.3 其他重要信息

（一）报告期内发生的重大关联交易事项

报告期内，本行一直坚持诚信、公允的商业原则，对所有关联方均按照一般商业条款和正常业务程序进行，其定价与独立第三方交易一致。现有的关联交易对本行正常经营活动不会产生重大实质影响。

报告期末关联交易和关联交易往来余额具体如下：

2024 年末关联交易汇总表

单位：万元、%

序号	关联方集团名称	敞口合计
1	潍坊市城市建设发展投资集团有限公司	299,574.60
2	潍坊滨海旅游集团有限公司	217,880.00
3	潍坊市教育投资集团有限公司	182,423.00
4	潍坊市财金发展集团有限公司	133,011.48
5	潍坊市政金控股集团有限公司	118,089.70
6	潍坊博瑞雷克萨斯汽车销售服务有限公司	500.00
7	关联自然人	4,172.50
8	关联方合计	955,651.28
9	全部关联度	34.35%

注：根据《银行保险机构关联交易管理办法》第十六条“计算授信余额时，可以扣除授信时关联方提供的保证金存款以及质押的银行存单和国债金额”，上述关联法人交易计算授信余额时作了相应扣除。

（二）重大合同及其履行情况

1. 报告期内本行未发生重大托管、承包、租赁事项。
2. 报告期内，除正常的银行经营范围内的担保业务外，本行无其他需要披露的重大担保事项。
3. 报告期内本行未发生委托他人进行现金资产管理事项。

（三）本行或持股 5%以上股东报告期内的承诺事项

根据《商业银行股权管理暂行办法》等相关制度要求，本行主要股东向本行出具了承诺书。

（四）资产负债表日后事项

无。

（五）其他重大事项

无。

§ 10 财务报告

10.1 审计意见

本行 2024 年度财务报表已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）按照中国注册会计师审计准则审计，由中国注册会计师签字并出具标准无保留意见的审计报告，报告号为信会师报字[2025]第 ZA32156 号。

10.2 财务报表

见附件。

§ 11 备查文件目录

- 11.1 载有本行董事长签名的年度报告正本。
- 11.2 载有法定代表人、行长、财务负责人签名的会计报表。
- 11.3 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并签章的审计报告原件。

潍坊银行股份有限公司董事会
二〇二五年四月三十日

潍坊银行股份有限公司
合并资产负债表
2024年12月31日
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	期末余额	上年年末余额
资产：		
现金及存放中央银行款项	17,879,787	17,754,195
存放同业款项	5,967,940	5,434,440
拆出资金	117,836	652,493
衍生金融资产		
买入返售金融资产	5,452,018	4,878,849
发放贷款和垫款	171,158,852	146,527,576
金融投资：		
交易性金融资产	26,315,184	21,991,872
债权投资	47,993,568	43,282,071
其他债权投资	25,732,777	22,048,054
其他权益工具投资	1,097,782	1,160,398
长期股权投资		
固定资产	1,498,432	1,653,692
在建工程	31,232	23,044
使用权资产	126,339	130,906
无形资产	134,191	133,453
递延所得税资产	2,232,632	2,012,688
其他资产	981,538	878,966
资产总计	306,720,108	268,562,696
负债：		
向中央银行借款	8,411,525	5,797,874
同业及其他金融机构存放款项	15,136,235	17,603,351
拆入资金	778,281	480,732
交易性金融负债	578,445	660,553
衍生金融负债		
卖出回购金融资产款	5,910,994	5,501,560
吸收存款	246,899,361	215,047,210
应付职工薪酬	565,820	562,720
应交税费	261,339	352,587
预计负债	77,701	60,756
应付债券	3,031,805	4,069,731
租赁负债	115,622	119,449
递延所得税负债	80,805	26,519
其他负债	847,781	504,690
负债合计	282,695,714	250,787,732
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本	5,970,445	4,422,457
其他权益工具	2,997,736	2,997,736
其中：优先股		
永续债	2,997,736	2,997,736
资本公积	5,582,485	2,130,473
其他综合收益	199,624	-14,733
盈余公积	1,253,910	1,128,128
一般风险准备	2,927,477	2,677,477
未分配利润	4,995,855	4,298,056
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	23,927,532	17,639,594
少数股东权益	96,862	135,370
所有者权益（或股东权益）合计	24,024,394	17,774,964
负债和所有者权益（或股东权益）总计	306,720,108	268,562,696

潍坊银行股份有限公司
母公司资产负债表
2024年12月31日
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	期末余额	上年年末余额
资产：		
现金及存放中央银行款项	17,284,042	17,213,175
存放同业款项	5,831,974	5,218,625
拆出资金	117,836	652,493
衍生金融资产		
买入返售金融资产	5,452,018	4,878,849
发放贷款和垫款	169,183,847	144,341,678
金融投资：		
交易性金融资产	26,315,184	21,991,872
债权投资	47,993,568	43,282,071
其他债权投资	25,732,777	22,048,054
其他权益工具投资	1,097,782	1,160,398
长期股权投资	62,789	62,789
固定资产	1,438,856	1,530,489
在建工程	31,202	22,977
使用权资产	122,639	128,428
无形资产	133,306	132,468
递延所得税资产	2,169,732	1,973,936
其他资产	979,097	875,428
资产总计	303,946,649	265,513,730
负债：		
向中央银行借款	8,411,525	5,643,447
同业及其他金融机构存放款项	15,980,290	18,354,016
拆入资金	778,281	480,732
交易性金融负债	578,445	660,553
衍生金融负债		
卖出回购金融资产款	5,910,994	5,501,560
吸收存款	243,434,139	211,622,591
应付职工薪酬	553,552	559,553
应交税费	260,577	352,030
预计负债	77,380	60,436
应付债券	3,031,805	4,069,731
租赁负债	112,924	118,005
递延所得税负债	80,805	26,519
其他负债	846,751	503,556
负债合计	280,057,468	247,952,729
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本	5,970,445	4,422,457
其他权益工具	2,997,736	2,997,736
其中：优先股		
永续债	2,997,736	2,997,736
资本公积	5,585,472	2,133,460
其他综合收益	199,624	-14,733
盈余公积	1,253,910	1,128,128
一般风险准备	2,906,430	2,656,430
未分配利润	4,975,564	4,237,523
所有者权益（或股东权益）合计	23,889,181	17,561,001
负债和所有者权益（或股东权益）总计	303,946,649	265,513,730

潍坊银行股份有限公司
合并利润表
2024 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	6,450,331	5,623,991
利息净收入	5,110,190	4,778,823
利息收入	11,575,042	10,732,297
利息支出	6,464,852	5,953,474
手续费及佣金净收入	209,981	241,530
手续费及佣金收入	394,487	419,745
手续费及佣金支出	184,506	178,215
投资收益（损失以“-”号填列）	1,302,445	550,198
其他收益	32,066	7,236
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-237,588	-91,498
汇兑收益（损失以“-”号填列）	13,462	14,820
其他业务收入	1,737	1,527
资产处置收益（损失以“-”号填列）	18,038	121,355
二、营业总支出	5,080,658	4,142,263
税金及附加	98,262	99,306
业务及管理费	1,930,148	1,839,426
信用减值损失	2,972,958	2,168,626
其他资产减值损失	76,228	33,983
其他业务成本	3,062	922
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,369,673	1,481,728
加：营业外收入	1,888	5,536
减：营业外支出	3,249	16,656
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,368,312	1,470,608
减：所得税费用	189,241	303,409
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,179,071	1,167,199
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,179,071	1,167,199
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,217,580	1,184,391
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-38,509	-17,192
六、其他综合收益的税后净额	214,356	151,092
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	214,356	151,092
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-63,188	-47,868
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-63,188	-47,868
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	277,544	198,960
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	333,299	329,902
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	4,651	-45,346
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	-60,406	-85,596
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,393,429	1,318,292
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,431,938	1,335,484
归属于少数股东的综合收益总额	-38,509	-17,192
八、每股收益		
（一）基本每股收益（元/股）	0.20	0.24
（二）稀释每股收益（元/股）	0.20	0.24

潍坊银行股份有限公司
母公司利润表
2024 年度

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	6,388,680	5,555,176
利息净收入	5,048,458	4,709,926
利息收入	11,460,856	10,616,709
利息支出	6,412,398	5,906,783
手续费及佣金净收入	210,083	241,625
手续费及佣金收入	394,377	419,616
手续费及佣金支出	184,294	177,991
投资收益（损失以“-”号填列）	1,302,445	550,198
其他收益	32,066	7,202
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-237,588	-91,498
汇兑收益（损失以“-”号填列）	13,445	14,820
其他业务收入	1,733	1,522
资产处置收益（损失以“-”号填列）	18,038	121,381
二、营业总支出	4,916,104	4,027,719
税金及附加	96,614	97,625
业务及管理费	1,862,747	1,777,240
信用减值损失	2,932,536	2,118,098
其他资产减值损失	21,145	33,983
其他业务成本	3,062	773
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,472,576	1,527,457
加：营业外收入	1,887	5,535
减：营业外支出	3,248	16,655
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,471,215	1,516,337
减：所得税费用	213,392	313,980
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,257,823	1,202,357
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,257,823	1,202,357
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	214,356	151,092
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-63,188	-47,868
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-63,188	-47,868
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	277,544	198,960
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	333,299	329,902
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	4,651	-45,346
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	-60,406	-85,596
七、综合收益总额	1,472,179	1,353,449
八、每股收益		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀释每股收益（元/股）		

（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

潍坊银行股份有限公司
合并现金流量表
2024 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币千元)

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	28,544,826	28,609,286
向中央银行借款净增加额	2,612,680	1,554,680
向其他金融机构拆入资金净增加额	829,882	1,122,229
收取利息、手续费及佣金的现金	10,278,010	9,133,942
回购业务资金净增加额	390,566	2,500,000
为交易目的而持有的金融负债净增加额	-99,242	424,137
收到其他与经营活动有关的现金	288,731	209,534
经营活动现金流入小计	42,845,453	43,553,808
客户贷款及垫款净增加额	26,254,937	25,129,948
存放中央银行和同业款项净增加额	1,261,620	1,628,758
为交易目的而持有的金融资产净增加额	4,543,247	10,613,717
返售业务资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	5,660,781	4,495,349
支付给职工及为职工支付的现金	1,446,686	1,242,333
支付的各项税费	1,221,589	1,082,291
支付其他与经营活动有关的现金	585,165	863,686
经营活动现金流出小计	40,974,025	45,056,082
经营活动产生的现金流量净额	1,871,428	-1,502,274
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	209,548,937	391,819,237
取得投资收益收到的现金	3,609,612	2,610,281
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,041	95
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	213,176,590	394,429,613
投资支付的现金	218,650,429	385,846,575
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	104,549	183,219
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	218,754,978	386,029,794
投资活动产生的现金流量净额	-5,578,388	8,399,819
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,000,000	
发行债券收到的现金	999,570	1,998,260
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	5,999,570	1,998,260
偿还债务支付的现金	2,000,000	4,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	315,683	375,431
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	2,315,683	4,375,431
筹资活动产生的现金流量净额	3,683,887	-2,377,171
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,173	18,813
五、现金及现金等价物净增加额	-29,246	4,539,187
加：期初现金及现金等价物余额	16,540,292	12,001,105
六、期末现金及现金等价物余额	16,511,046	16,540,292

潍坊银行股份有限公司
母公司现金流量表
2024 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币千元)

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	28,582,205	28,421,335
向中央银行借款净增加额	2,767,030	1,449,885
向其他金融机构拆入资金净增加额	829,882	1,122,229
收取利息、手续费及佣金的现金	10,161,315	9,015,736
回购业务资金净增加额	390,566	2,500,000
为交易目的而持有的金融负债净增加额	-99,242	424,137
收到其他与经营活动有关的现金	287,333	206,264
经营活动现金流入小计	42,919,089	43,139,586
客户贷款及垫款净增加额	26,425,324	24,893,267
存放中央银行和同业款项净增加额	1,399,088	1,408,143
为交易目的而持有的金融资产净增加额	4,543,247	10,613,717
返售业务净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	5,601,942	4,466,357
支付给职工及为职工支付的现金	1,412,512	1,206,092
支付的各项税费	1,218,390	1,074,648
支付其他与经营活动有关的现金	559,635	835,650
经营活动现金流出小计	41,160,138	44,497,874
经营活动产生的现金流量净额	1,758,951	-1,358,288
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	209,548,937	391,819,237
取得投资收益收到的现金	3,609,612	2,610,281
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,038	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	213,176,587	394,429,518
投资支付的现金	218,650,429	385,846,575
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	104,476	182,392
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	218,754,905	386,028,967
投资活动产生的现金流量净额	-5,578,318	8,400,551
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,000,000	
发行债券收到的现金	999,570	1,998,260
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	5,999,570	1,998,260
偿还债务支付的现金	2,000,000	4,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付支付的现金	315,683	375,431
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	2,315,683	4,375,431
筹资活动产生的现金流量净额	3,683,887	-2,377,171
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,173	18,813
五、现金及现金等价物净增加额	-141,653	4,683,905
加：期初现金及现金等价物余额	16,219,494	11,535,589
六、期末现金及现金等价物余额	16,077,841	16,219,494